



Русская  
Рыбопромышленная  
Компания

Цифровизация на практике





ФЛОТ

# Потребности / Цели / Контекст / Вызовы



- Модернизация флота
- Повышение эффективности переработки
- Снижение простоев
- Рационализация поддерживающих функций и процессов
- Управление изменениями
- Импортозамещение



ФЛОТ

# Отличие нового флота от старого



- Много цифровых датчиков и контролей
- Значительное количество объектов управления доступных для систем (т.е. можно управлять не руками, а информационными системами)
- Возможность полноценного использования систем мониторинга и автоматизации (Scada и т.д.)
- Наличие нормальных условий для размещения серверного оборудования непосредственно на судне (включая сервера видеоаналитики, datalake и т.д.)
- Достаточная архитектурно-сетевая связанность оборудования (включая возможность использования мобильных устройств)
- Существенно больше объектов управления ИТ инфраструктуры, требующих значимой квалификации специалистов на судне





ФЛОТ

# Новый флот



- Плавучие перерабатывающие заводы
- Очаговая неинтегральная автоматизация, собранная по зарубежным лекалам на судне (как физических объектов, так и информационных систем)
- Отсутствие цифрового мониторинга и управления с берега

## ЭТО ПРИВОДИТ:

- Ограниченность определения и копирования лучших практик / процессов и единообразия настроек между судами / сложности с масштабированием
- Ограниченность единых бенчмарков между судами, в т.ч. основанная на фактических производственных параметрах и данных
- «Ламповая» организация и длительность решения проблем

## КАК СЛЕДСТВИЕ

уступаем мировым  
лидерам  
рыбопереработки

Есть большой потенциал для развития нового флота, несмотря на возникающие вопросы

## ФОКУС:

внедрение систем полного контура систем промышленной и управленческой автоматизации Scada, MES, ERP и т.д.





ФЛОТ

# Модернизация флота / Сложности / Особенности



- Короткие МРТО. Внедрения фактически на удаленных и действующих объектах
- Каналы связи
- Ментальность плавсостава
- В текущих условиях практика унифицированного и стандартного оборудования крайне лимитирована
- Процессы поддержания метрологической точности





ФЛОТ

# Поддерживающие функции



**Общая задача – снижение удельного веса непроизводственного персонала, рационализация процессов обслуживания флота.**

Внутренние направления: автоматизация процессов снабжения, включая управление перегрузами учета ТМЦ, Автозаказ и т.д.

Взаимодействие с регуляторами:  
«API first» подход

**Наличие только Web решения не позволяет рационализировать внутренние процессы при «B2G» взаимодействии.**

- ЭПЖ
- ОСМ (ввод статистических отчетов по производству)
- Catch сертификат
- Торгово-промышленная палата и сертификат происхождения
- Взаимодействие с погранслужбой (от заявок до контроля перегрузов)
- Ветеринарные сертификаты (5i) + в порту даже и Web нет
- Сертификат здоровья – все в бумаге
- Налоговой вычет ВБР



# Управление изменениями / Люди / Ресурсы



## ИТ

- Поставщики (много проектов, недостаток ресурсов, резкий рост стоимости)
- Особенности бассейна. Привлечение удаленных ресурсов ограничено из-за часовых поясов

## Флот

- Изменения (обучающие ролики, чек листы)
- ПКРЭ. ИТ суппорт на флоте

## Образование

- Новый флот рождает новые специальности
- Необходимо взаимодействие с ВУЗами по подготовке новых кадров





Спасибо  
за внимание!

