

Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

17 сентября, г. Санкт-Петербург



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS



Презентация флагманского доклада ФАО

СОСТОЯНИЕ МИРОВОГО РЫБОЛОВСТВА И АКВАКУЛЬТУРЫ 2026 (СОФИА)



Photo by ©FAO



Олег Юльевич Кобяков

ДИРЕКТОР ОТДЕЛЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ (ФАО)
ДЛЯ СВЯЗИ С РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ

17 сентября 2026 года

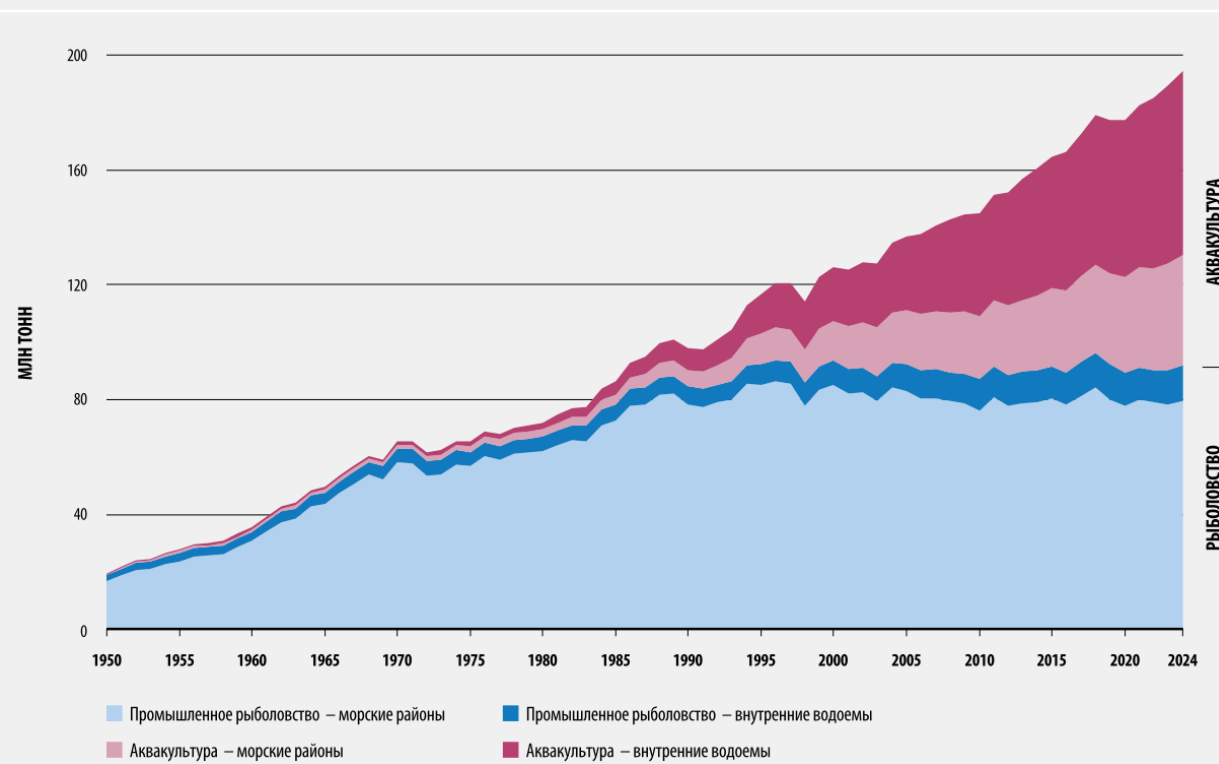


Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

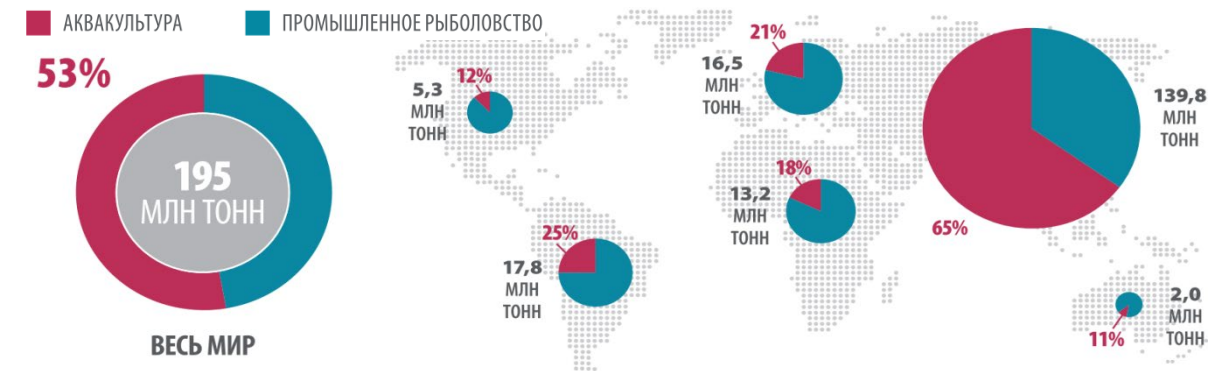
SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

Общая информация о тенденциях мировом рыболовстве и аквакультуре

РИСУНОК 1.1 ПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В МИРОВОМ СЕКТОРЕ РЫБОЛОВСТВА И АКВАКУЛЬТУРЫ



ГДЕ СОСРЕДОТОЧЕНО ПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ?



ПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ: ВНУТРЕННИЕ ВОДОЕМЫ И МОРСКИЕ РАЙОНЫ



ОБЩЕМИРОВОЙ ОБЪЕМ ПРОДУКЦИИ



В 2024 году в мире было произведено рекордное количество продукции рыболовства и аквакультуры – **235 млн тонн**, включая:

- 195 млн тонн водных животных (в эквиваленте живого веса);
 - 40 млн тонн водорослей (в сыром весе).
- Это на **5,2 % больше**, чем в 2022 году.



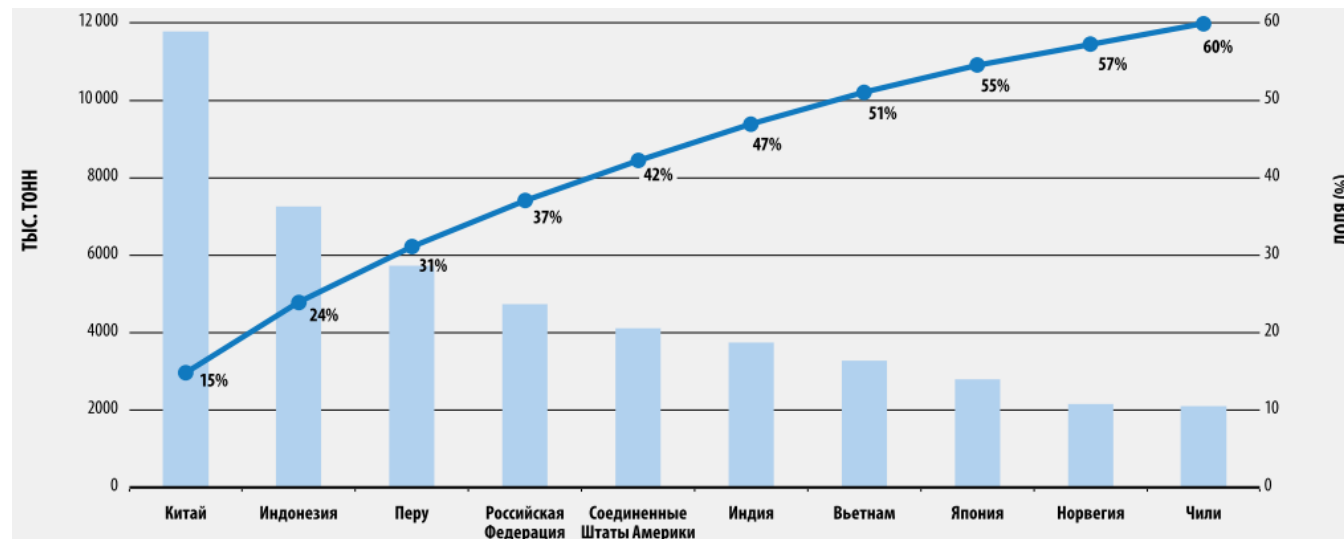
Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

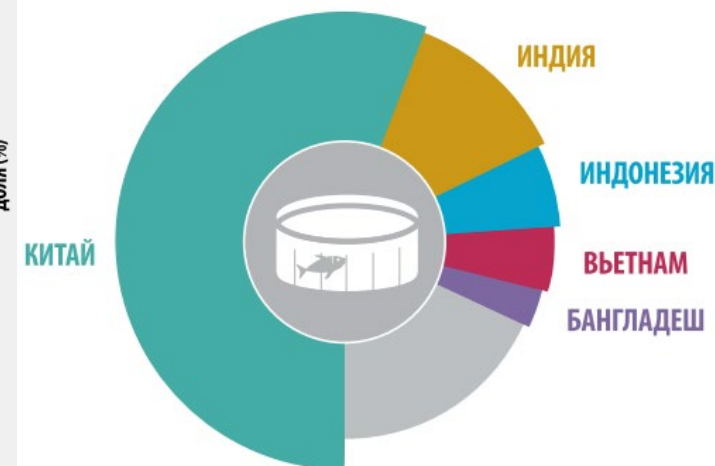
Производство продукции рыболовства и аквакультуры в мире

ПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В МИРОВОМ ПРОМЫШЛЕННОМ РЫБОЛОВСТВЕ

ДЕСЯТЬ КРУПНЕЙШИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, 2024 ГОД



АКВАКУЛЬТУРА: КРУПНЕЙШИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В МИРЕ



НА ПЯТЬ
КРУПНЕЙШИХ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
ПРИХОДИТСЯ
82%
ОТ ОБЩЕМИРОВОГО
ОБЪЕМА ПРОДУКЦИИ

РЫБОЛОВСТВО И АКВАКУЛЬТУРА: КРУПНЕЙШИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ВОДОРОСЛЕЙ В МИРЕ



НА ПЯТЬ
КРУПНЕЙШИХ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
ПРИХОДИТСЯ
95%
ОТ ОБЩЕМИРОВОГО
ОБЪЕМА ПРОДУКЦИИ

ПРОМЫШЛЕННОЕ РЫБОЛОВСТВО: КРУПНЕЙШИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В МИРЕ



НА ПЯТЬ
КРУПНЕЙШИХ
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ
ПРИХОДИТСЯ
41%
ОТ ОБЩЕМИРОВОГО
ОБЪЕМА ПРОДУКЦИИ

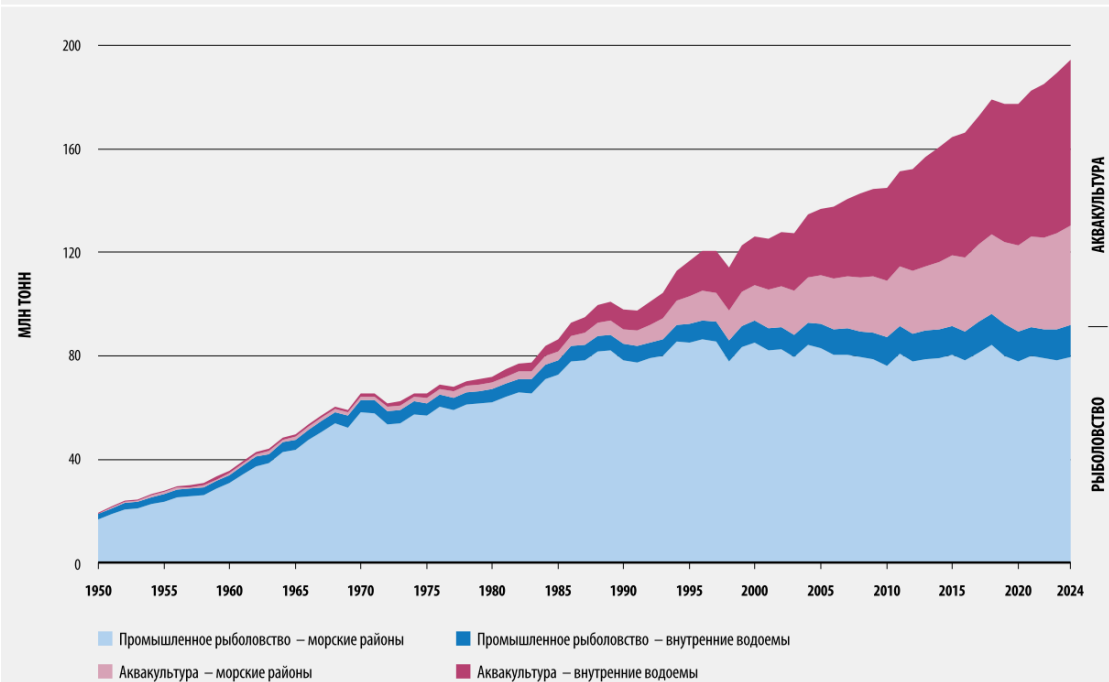


Food and Agriculture
Organization of the
United Nations



Общая информация о тенденциях мировом рыболовстве и аквакультуре

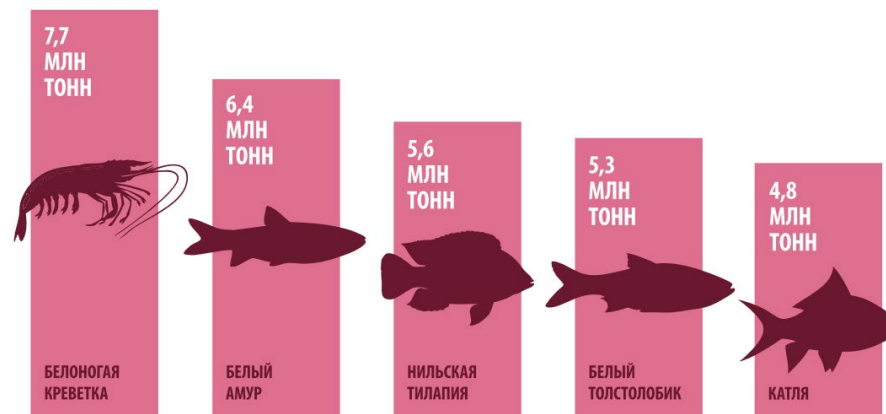
РИСУНОК 1.1 ПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В МИРОВОМ СЕКТОРЕ РЫБОЛОВСТВА И АКВАКУЛЬТУРЫ



ПРОДУКЦИЯ МИРОВОГО СЕКТОРА АКВАКУЛЬТУРЫ И ПРОМЫШЛЕННОГО РЫБОЛОВСТВА В РАЗБИВКЕ ПО ГРУППАМ ВИДОВ

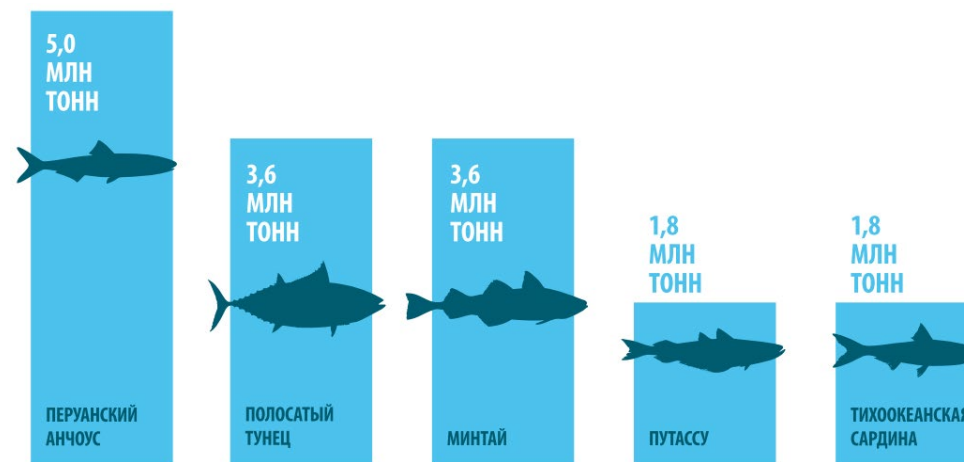


ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ, ВЫРАЩИВАЕМЫЕ В АКВАКУЛЬТУРЕ



НА ЭТИ ПЯТЬ ВИДОВ
ПРИХОДИТСЯ
29%
МИРОВОГО ОБЪЕМА
ПРОДУКЦИИ
АКВАКУЛЬТУРЫ

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ, ВЫЛАВЛИВАЕМЫЕ В ПРОМЫШЛЕННОМ РЫБОЛОВСТВЕ

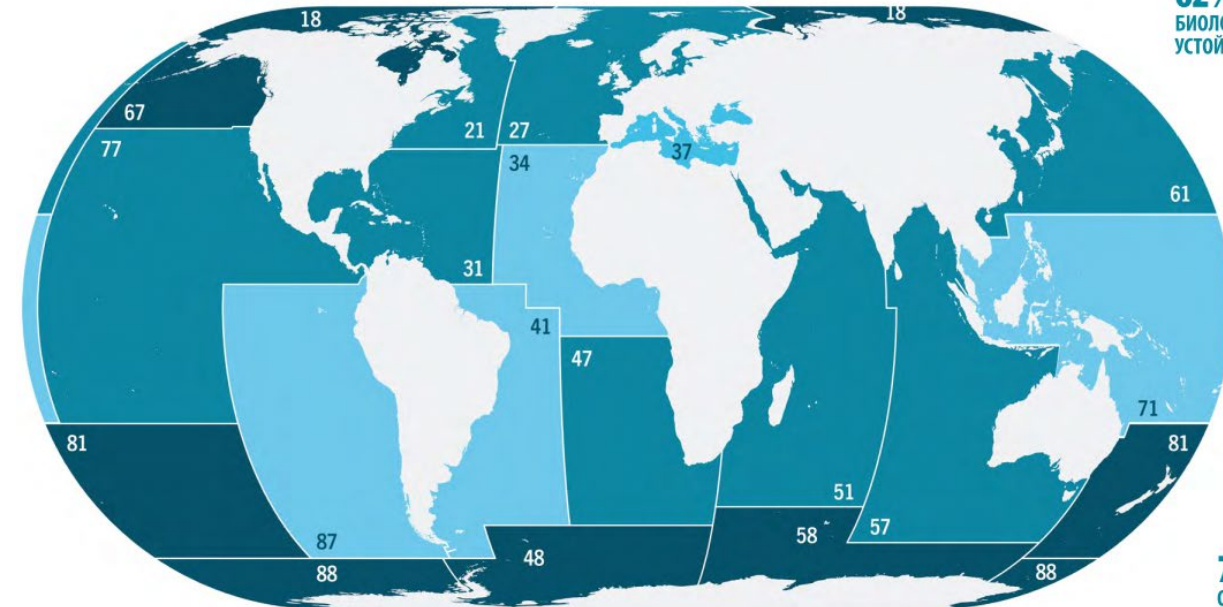


НА ЭТИ ПЯТЬ ВИДОВ
ПРИХОДИТСЯ
17%
МИРОВОГО ОБЪЕМА
ПРОДУКЦИИ
ПРОМЫШЛЕННОГО
РЫБОЛОВСТВА



Состояние мировых рыбных ресурсов

МОРСКОЕ РЫБОЛОВСТВО: ДОЛЯ БИОЛОГИЧЕСКИ УСТОЙЧИВЫХ ЗАПАСОВ 2665 ОЦЕНЕННЫХ ПОПУЛЯЦИЙ



С информацией о географических названиях и границах, использованных на данной карте, можно ознакомиться в заявлении об ограничении ответственности на странице с информацией об авторских правах.

40–55% 56–70% 71–85% 86–100%

62%
БИОЛОГИЧЕСКИ
УСТОЙЧИВЫЕ

по числу



ВСЕЬ МИР

38%
БИОЛОГИЧЕСКИ
НЕУСТОЙЧИВЫЕ

по выгрузкам

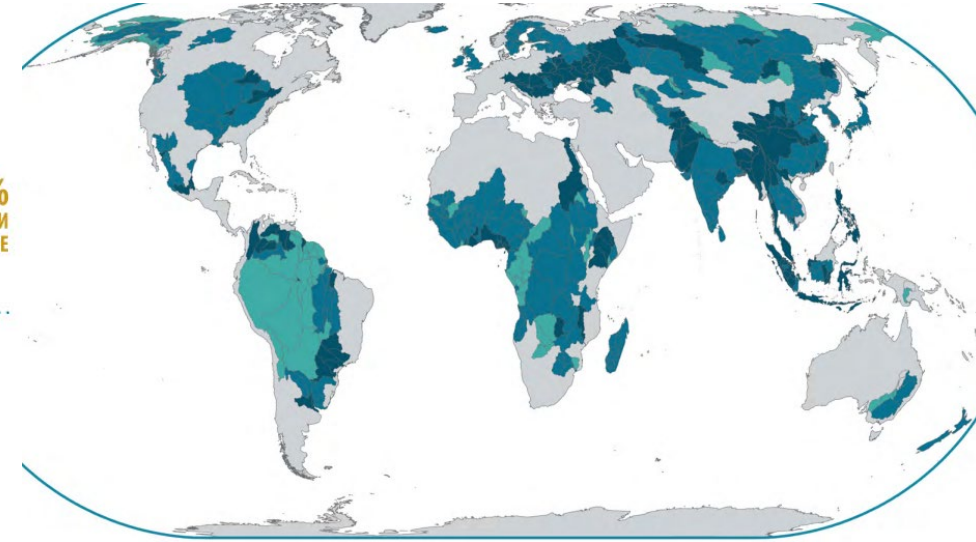


ВСЕЬ МИР

73%
ОТНОСЯТСЯ
К БИОЛОГИЧЕСКИ
УСТОЙЧИВЫМ
ЗАПАСАМ

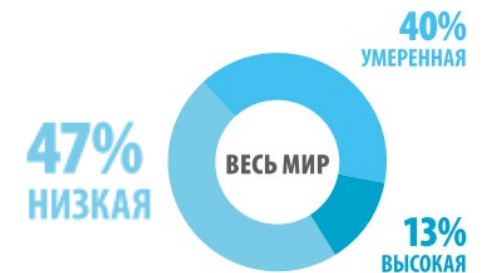
27%
ОТНОСЯТСЯ
К БИОЛОГИЧЕСКИ
НЕУСТОЙЧИВЫМ
ЗАПАСАМ

РЫБНЫЕ РЕСУРСЫ ВНУТРЕННИХ ВОДОЕМОВ: ОСНОВНЫЕ УГРОЗЫ И ИНТЕНСИВНОСТЬ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА КРУПНЫЕ БАССЕЙНЫ – 2024 ГОД



ОСНОВНЫЕ ВИДЫ УГРОЗ ПО ОСНОВНЫМ БАССЕЙНАМ, ГДЕ ВЕДЕТСЯ ПРОМЫСЕЛ

ДЕГРАДАЦИЯ СРЕДЫ ОБИТАНИЯ ЗАГРЯЗНЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА



ИНТЕНСИВНОСТЬ
ВОЗДЕЙСТВИЯ
НА ОСНОВНЫЕ БАССЕЙНЫ,
ГДЕ ВЕДЕТСЯ ПРОМЫСЕЛ

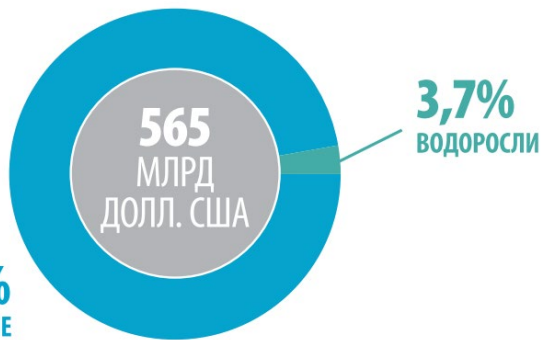
72,6 % выгруженной рыбы, относящейся к отслеживаемым ФАО запасам, добываются в устойчиво эксплуатируемых популяциях.

Более крупные и продуктивные популяции управляются более эффективно.



Экономическая ценность и торговля продукцией водного происхождения

ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ



МИРОВАЯ ТОРГОВЛЯ ПРОДУКЦИЕЙ ВОДНОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ (В СТОИМОСТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ)



ОБЪЕМ МИРОВОЙ ТОРГОВЛИ (В СТОИМОСТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ): МЯСО НАЗЕМНЫХ ЖИВОТНЫХ И ПРОДУКЦИЯ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ

МЯСО НАЗЕМНЫХ ЖИВОТНЫХ



ПРОДУКЦИЯ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ



В 2024 году в торговле продукцией водного происхождения участвовали **230 стран и территорий**, а объем такой торговли достиг **186 млрд долл. США**

На продукцию из водных животных пришлось 184 млрд долл. США.
На водоросли и прочие продукты водного происхождения - 2 млрд долл. США.

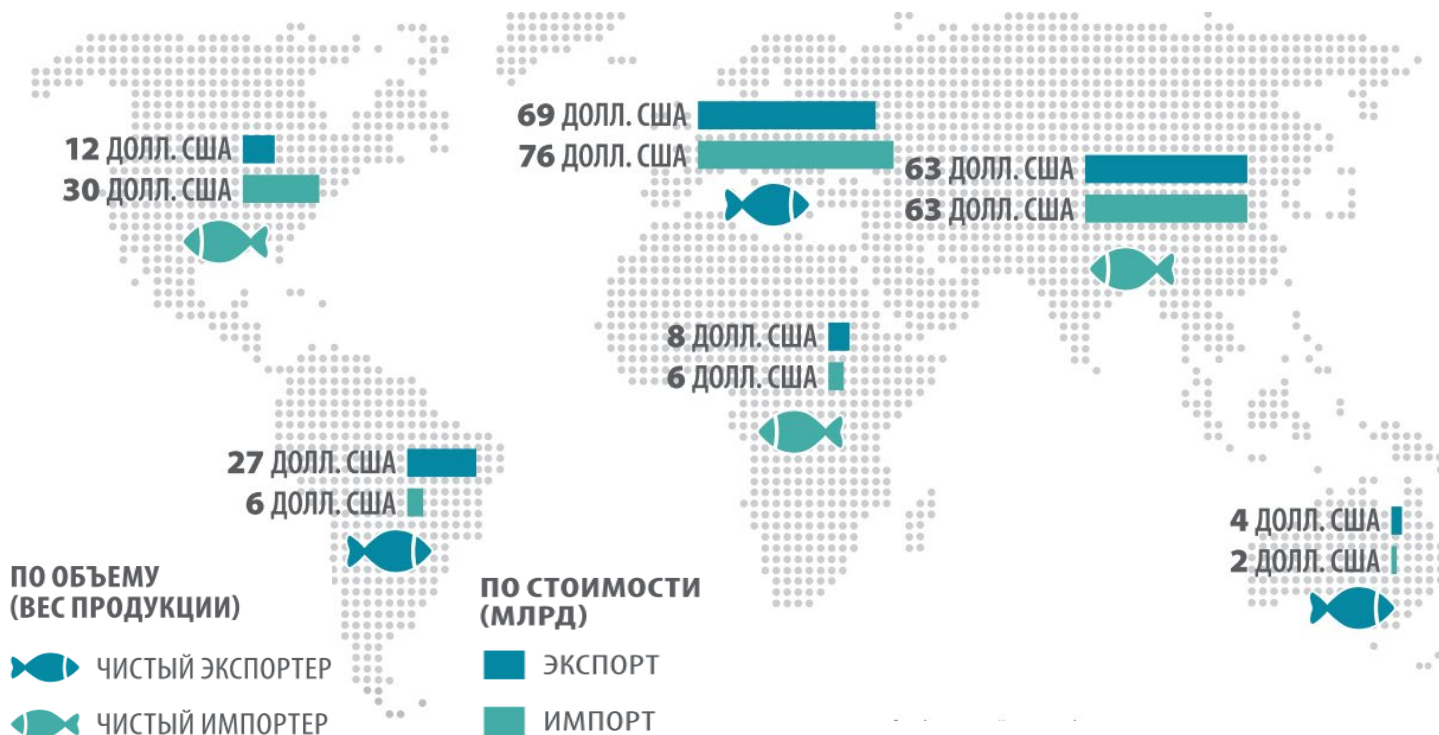


Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

Основные экспортеры и импортеры продукции из водных животных

РАЗЛИЧИЯ ТОРГОВЛИ ВОДНЫМИ ЖИВОТНЫМИ В РАЗНЫХ РЕГИОНАХ



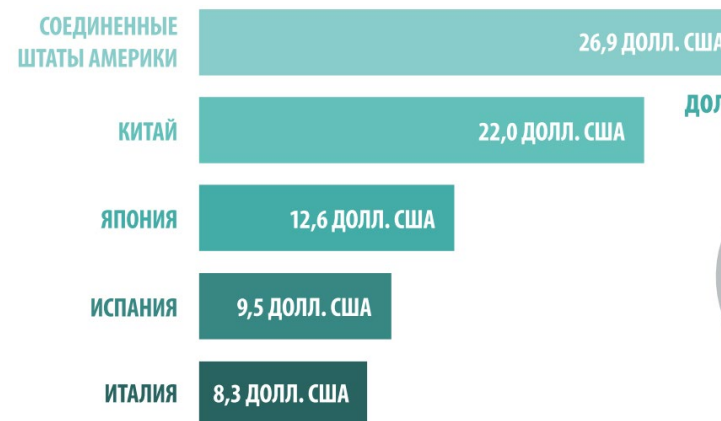
ПЯТЬ СТРАН, ЗАНИМАЮЩИХ ПЕРВЫЕ МЕСТА В МИРЕ ПО ЭКСПОРТУ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ (МЛРД ДОЛЛ. США) – 2024 ГОД



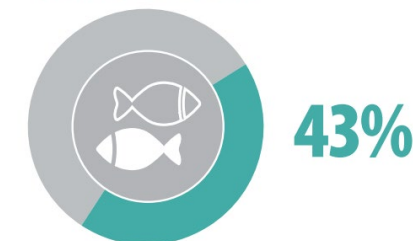
ДОЛЯ ПЕРВОЙ ПЯТЕРКИ СТРАН
В МИРОВОМ ЭКСПОРТЕ



ПЯТЬ СТРАН, ЗАНИМАЮЩИХ ПЕРВЫЕ МЕСТА В МИРЕ ПО ИМПОРТУ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ (МЛРД ДОЛЛ. США) – 2024 ГОД



ДОЛЯ ПЕРВОЙ ПЯТЕРКИ СТРАН
В МИРОВОМ ИМПОРТЕ



2024 году около **36 %** производимой в мире продукции из водных животных поставлялось на международные рынки.

На продукцию водного происхождения пришлось **9%** суммарного объема торговли сельскохозяйственной продукцией (без учета продукции лесного хозяйства)

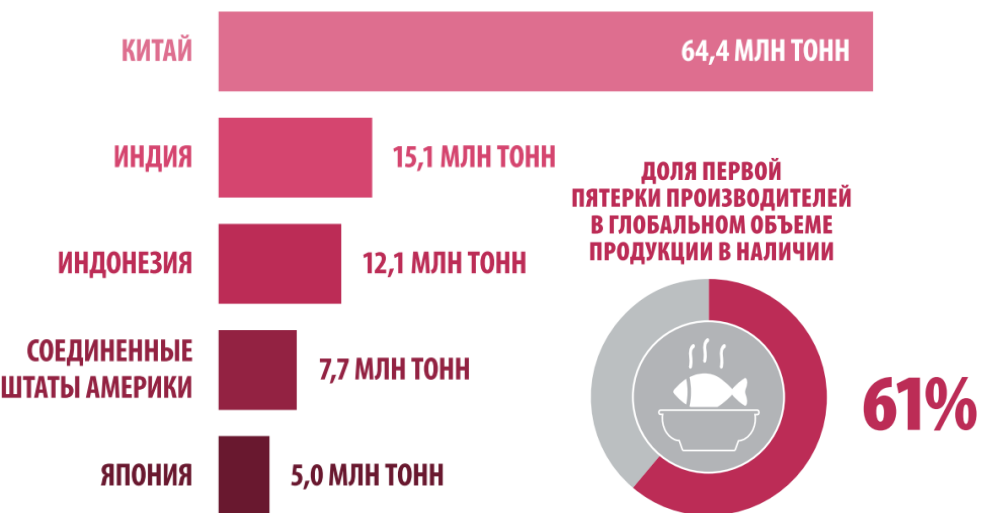


Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

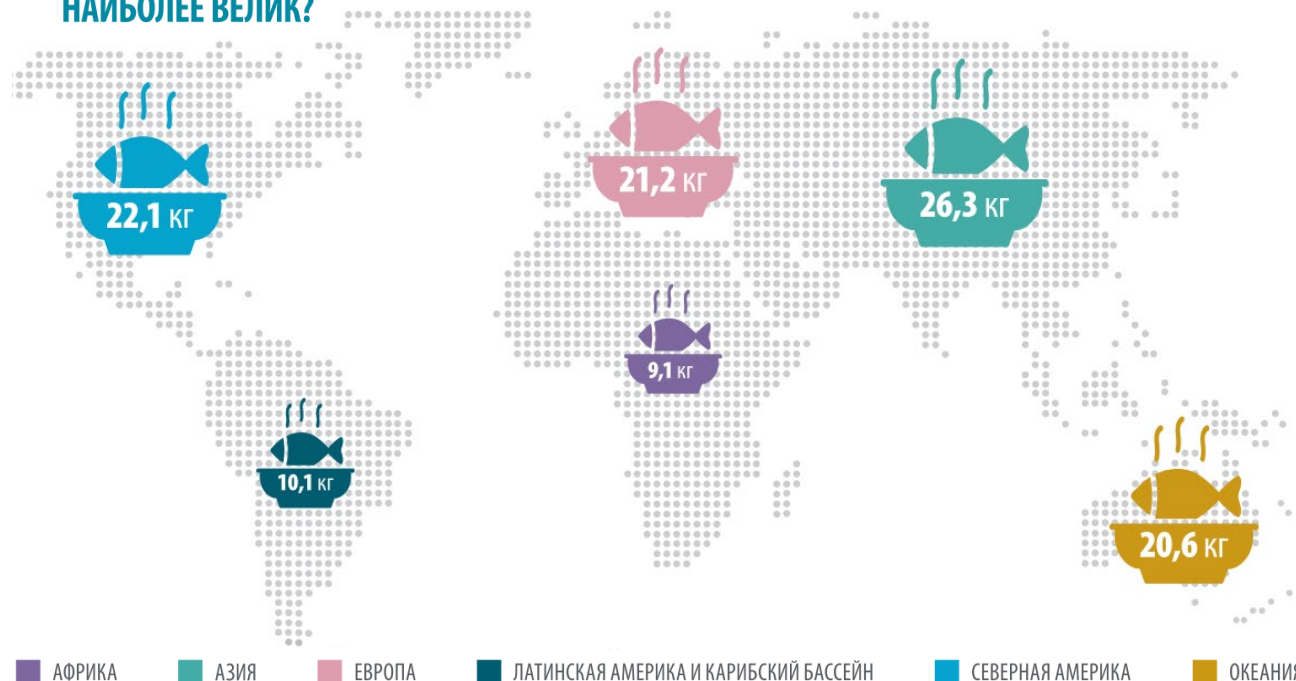
SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

Мировое потребление пищевой продукции из водных животных

ПЯТЬ СТРАН, ЗАНИМАЮЩИХ ПЕРВЫЕ МЕСТА В МИРЕ ПО ОБЪЕМУ ПИЩЕВОЙ ПРОДУКЦИИ
ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В НАЛИЧИИ



ГДЕ ОБЪЕМ ПИЩЕВОЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В НАЛИЧИИ (НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ)
НАИБОЛЕЕ ВЕЛИК?



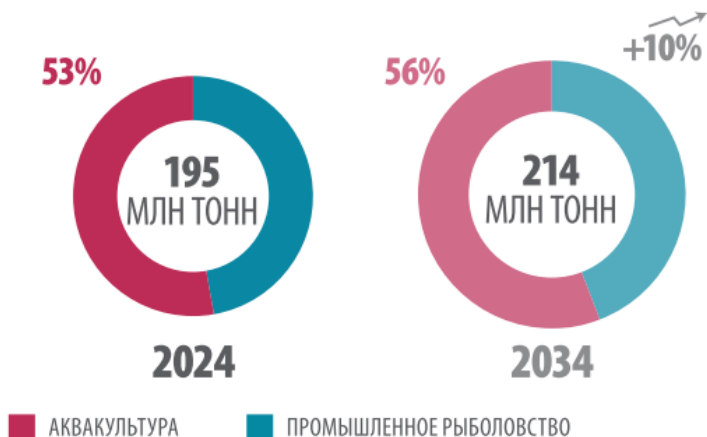
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ: ПРЯМОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ В ПИЩУ
И КОСВЕННОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ С ЦЕЛЬЮ УПОТРЕБЛЕНИЯ В ПИЩУ – 2024 ГОД



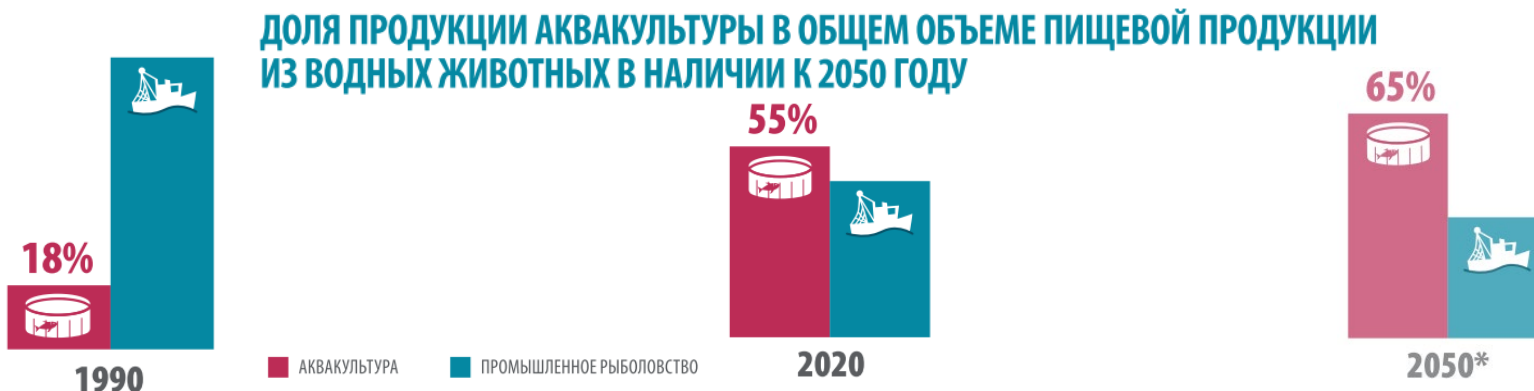
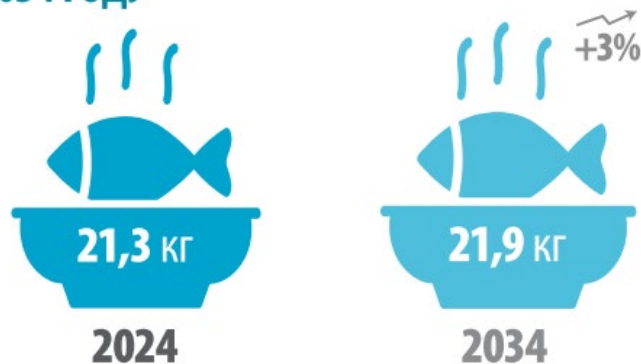


Прогноз ФАО по развитию рыболовства и аквакультуры

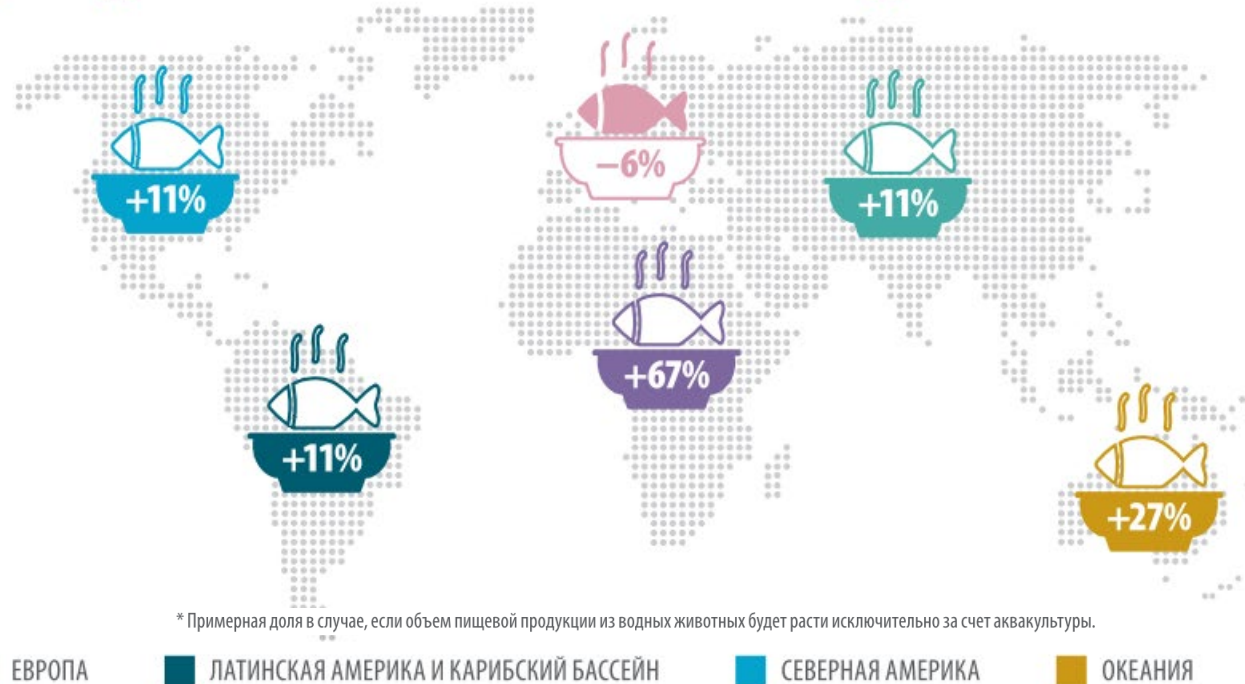
ПРОИЗВОДСТВО ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ К 2034 ГОДУ



ОБЪЕМ ПИЩЕВОЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ В НАЛИЧИИ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ К 2034 ГОДУ



СЦЕНАРИЙ ДО 2050 ГОДА: УВЕЛИЧЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПИЩЕВОЙ ПРОДУКЦИИ ИЗ ВОДНЫХ ЖИВОТНЫХ, НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ ОБЪЕМА В НАЛИЧИИ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ НА УРОВНЕ 2023 ГОДА



* Примерная доля в случае, если объем пищевой продукции из водных животных будет расти исключительно за счет аквакультуры.



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

Инициатива ФАО «Голубая трансформация» для повышения устойчивости рыбных ресурсов



АКВАКУЛЬТУРА

ЦЕЛЬ: устойчивая интенсификация и расширение аквакультуры для удовлетворения мирового спроса на пищевые продукты из водных биоресурсов и справедливого распределения выгод.

ОБЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Рост устойчивого производства продукции аквакультуры не менее чем на 35 процентов к 2030 году*, особенно в регионах, испытывающих нехватку продовольствия.
- Развитие сектора, обеспечивающее создание новых рабочих мест и рост квалификации работников, что способствует повышению дохода и уровня жизни.
- Обеспечение полной и производительной занятости и достойной работы для мужчин и женщин к 2030 году**.

РЫБОЛОВСТВО

ЦЕЛЬ: эффективное управление всеми рыбными ресурсами для поддержания здоровья запасов и обеспечения справедливых источников средств к существованию.

ОБЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Эффективное управление 100 процентами рыбных ресурсов в морских водах и внутренних водоемах.
- Искоренение незаконного, несообщаемого и нерегулируемого промысла.
- Обеспечение полной и производительной занятости и достойной работы для мужчин и женщин к 2030 году.

ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВЫЕ ЦЕПОЧКИ

ЦЕЛЬ: модернизация производственно-сбытовых цепочек, обеспечивающая социальную, экономическую и экологическую жизнеспособность систем производства пищевой продукции из водных биоресурсов.

ОБЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Существенный рост подушевого показателя наличия пищевых продуктов из водных биоресурсов, особенно в странах глобального Юга.
- Сокращение наполовину потерь и порчи пищевой продукции в секторе к 2030 году***.
- Возможность для экспортеров из развивающихся стран соблюдать требования основных стран-импортеров в отношении импорта.
- Искоренение всех форм дискриминации и насилия в отношении женщин, молодежи и мужчин во всех звеньях производственно-сбытовых цепочек****.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО

ФИНАНСИРОВАНИЕ
(ДОЛЛ. США)

СРОК



Усиление глобальных мер по борьбе с **незаконным, несообщаемым и нерегулируемым промыслом** путем развития **национального потенциала**

10 млн

2028



Укрепление потенциала для **устойчивого рыболовства** путем повышения эффективности **сбора данных, оценки и регулирования запасов**

20 млн

2028



Содействие **устойчивому управлению рыболовством** путем поддержки **членов и региональных рыбохозяйственных органов**

20 млн

2029

ОБЯЗАТЕЛЬСТВО

ФИНАНСИРОВАНИЕ
(ДОЛЛ. США)

СРОК



Содействие **устойчивой эксплуатации ресурсов тунца и тунцовых видов** в **Индийском океане** (ИОТК)

13,5 млн

2028



Повышение **устойчивости рыболовства** и **аквакультуры** в **Средиземном и Черном морях** (ГКРС)

50 млн

2030



Усиление роли **пищевых продуктов из водных биоресурсов** в обеспечении **здорового питания** групп населения, находящихся в **уязвимом положении**

0,5 млн

2030



Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT
GOALS

ОТДЕЛЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ
И СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ ООН (ФАО)
ДЛЯ СВЯЗИ С РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИЕЙ



Дом ООН, 125009,
Москва, Леонтьевский
переулок, дом 9



FAO-LOR@fao.org



+7 495 787 21 99



www.fao.org/russian-federation

Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

17 сентября, г. Санкт-Петербург



Российский рынок как часть мирового рыбохозяйственного комплекса

Мочалов Николай,
Аналитик Рыбного союза

17 сентября, г. Санкт-Петербург

Есть 2 разновекторные задачи

26кг/год

28кг/год

+0,3
МЛН ТОНН

Увеличить внутреннее потребление*

Итого: дополнительно

+1,3
МЛН ТОНН

Увеличить объем экспорта к 2030 году**



*Поручение Президента РФ от 16.08.2023

+1

МЛН ТОНН

\$6,1
млрд

\$8,5**
млрд

**Росрыболовство (Ежегодный аналитический доклад
«Мировые аграрные рынки» Том 1, стр. 385)

Российский вылов и аквакультура в 2026 году

Рыбный
СОЮЗ

ТОП-10 видов ВБР по объемам российского вылова
к 7 сентября 2026 года, **тыс. тонн**

Вид продукции	2025	2026	Динамика 26/25	Доля
минтай	1 682	1 705	1%	52%
сельдь ТО	382	502	31%	15%
треска ТО	226	206	-9%	6%
треска атл.	134	112	-17%	3%
камбалы	76	73	-3%	2%
кальмары	44	66	48%	2%
крабы	60	65	8%	2%
окуни	35	48	37%	1%
горбуша	222	42	-81%	1%
навага	31	34	10%	1%
прочие	297	427	44%	13%
ИТОГО	3 190	3 378	3%	100%

ТОП-7 видов ВБР по объемам аквакультуры
в России в I пол. 2026 года, **тыс. тонн**

Вид продукции	2025	2026	Динамика 26/25	Доля
лососевые	65	81.7	26%	33%
беспозвоночные	57.3	71.2	24%	29%
карповые	65.1	63.8	-2%	26%
водоросли	18.1	18.1	0%	7%
осетровые	5.9	6.1	3%	2%
сиговые	0.7	1.3	86%	1%
прочие	5.6	2.7	-52%	1%
ИТОГО	217.7	244.9	12%	100%

Ключевые тенденции в производстве и потреблении рыбопродукции в России

Динамика российского производства рыбопродукции
в январе-июле 2025-2026 гг.

Вид продукции	Ед. изм.	Янв-июль 2026	Динамика 26/25
Рыба мороженая	млн тонн	1.5	-6%
Филе мороженое	тыс. тонн	173	13%
Рыбные консервы	тыс. тонн	100	-7%
Рыбные пресервы	тыс. тонн	69	23%
Мороженые ракообразные	тыс. тонн	68	15%
Икра лососевая	тыс. тонн	2	-71%
Икра осетровая	тонн	45	5%
ИТОГО	млн тонн	2.4	-3%

Источник: Росстат

Динамика продаж ключевых категорий рыбопродукции
в федеральных ТС в январе-июле 2025-2026 гг.

Категория	в ВЕСЕ	в ДЕНЬГАХ
Стейки	13%	17%
Морепродукты	22%	17%
Сурими	17%	21%
Филе	32%	37%
Полуфабрикаты	7%	4%
Тушка	-2%	16%

Источник: NTech

Россия на мировом рынке рыбы и морепродуктов в 2026 году

Рыбный
СОЮЗ

Экспорт



Страна	Ед. изм.	Янв-июл 2025	Янв-июл 2026	Динамика 26/25
Китай	тыс. тонн	700	800	14%
	млн \$	1 800	2 640	47%
Корея	тыс. тонн	153	144	-6%
	млн \$	514	571	11%
Япония	тыс. тонн	72	61	-15%
	млн \$	465	497	7%
ЕС	тыс. тонн	103	94	-9%
	млн \$	443	417	-6%



Вид ВБР	Ед. изм.	Янв-июл 2025	Янв-июл 2026	Динамика 26/25
крабы живые	тыс. тонн	28.1	31.1	11%
	млн \$	719	868	21%
крабы с/м	тыс. тонн	16.5	17.5	6%
	млн \$	279.9	328.1	17%
минтай тушка с/м	тыс. тонн	414.6	490.2	18%
	млн \$	518.4	890.3	60%
треска тушка с/м	тыс. тонн	66.7	65.1	-2%
	млн \$	380.6	520.5	37%
филе минтая	тыс. тонн	74	83.3	13%
	млн \$	201	272.8	36%

Импорт



Страна	Ед. изм.	Янв-июл 2025	Янв-июл 2026	Динамика 26/25
Китай	тыс. тонн	57	59	2%
	млн \$	237	249	5%
Беларусь	тыс. тонн	63	66	4%
	млн \$	190	198	4%
Турция	тыс. тонн	35	34	-3%
	млн \$	229	222	-3%
Фарерские острова	тыс. тонн	28	35	24%
	млн \$	71	78	10%
Вьетнам	тыс. тонн	30	31	5%
	млн \$	114	133	17%
Прочие	млн \$	144	169	18%
	млн \$	461	294	-36%



Вид ВБР	Ед. изм.	Янв-июл 2025	Янв-июл 2026	Динамика 26/25
креветки	тыс. тонн	55.6	61.2	10%
	млн \$	330.4	370.5	12%
тепловодные	тыс. тонн	26.9	30.3	13%
	млн \$	188.3	197	5%
форель тушка с/м	тыс. тонн	18.5	11.1	-40%
	млн \$	130.5	69.8	-47%
семга ПСГ с/м	тыс. тонн	15.1	13.5	-11%
	млн \$	101.4	86.9	-14%
форель тушка ОХЛ	тыс. тонн	40.7	26.9	-34%
	млн \$	83.5	74.9	-10%

Почему растут мировые цены на рыбу?

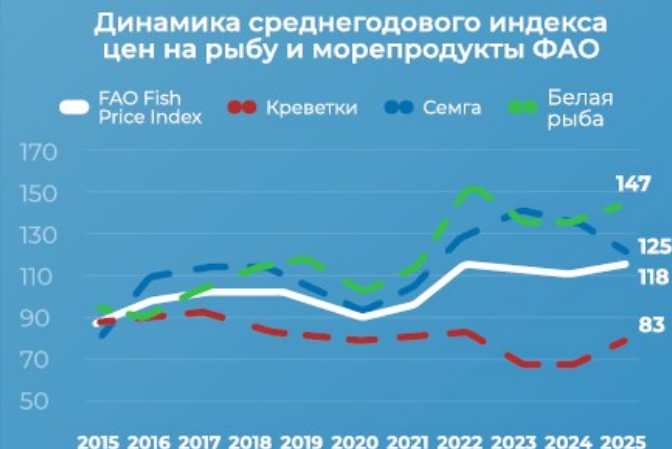
За 10 лет мировой спрос на рыбу вырос
на 5 объемов российского вылова



Вылов не успевает за спросом



Цены на дикую рыбу и холодноводную
аквакультуру — растут и будут расти



млн тонн

+27

выросло мировое потребление
рыбы и морепродуктов
за последние 10 лет

млн чел.

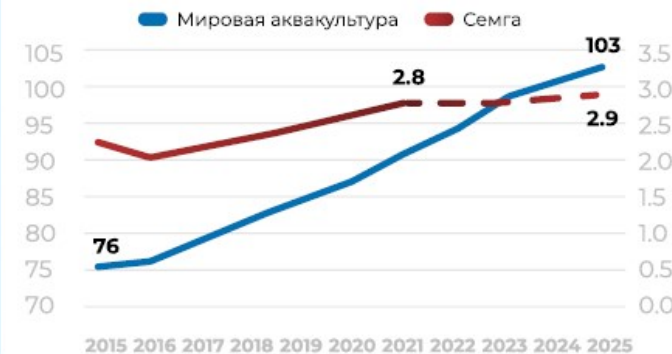
+900

выросло мировое население
рыбы и морепродуктов
за последние 10 лет

Увеличение потребления покрывается
за счет аквакультуры

Мировой вылов – стагнирует: за 10 лет его
объем не изменился

**Динамика мирового производства
аквакультурной семги**



Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

17 сентября, г. Санкт-Петербург



ЛОГИСТИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ
РОСАТОМ



DALREFTRANS
INNOVATIVE COLD CHAIN

ГЕОГРАФИЯ СЕРВИСОВ

DALREFTRANS
INNOVATIVE COLD CHAIN

FESCO

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ
РОСАТОМ



● **5500** парк
рефрижераторных
контейнеров

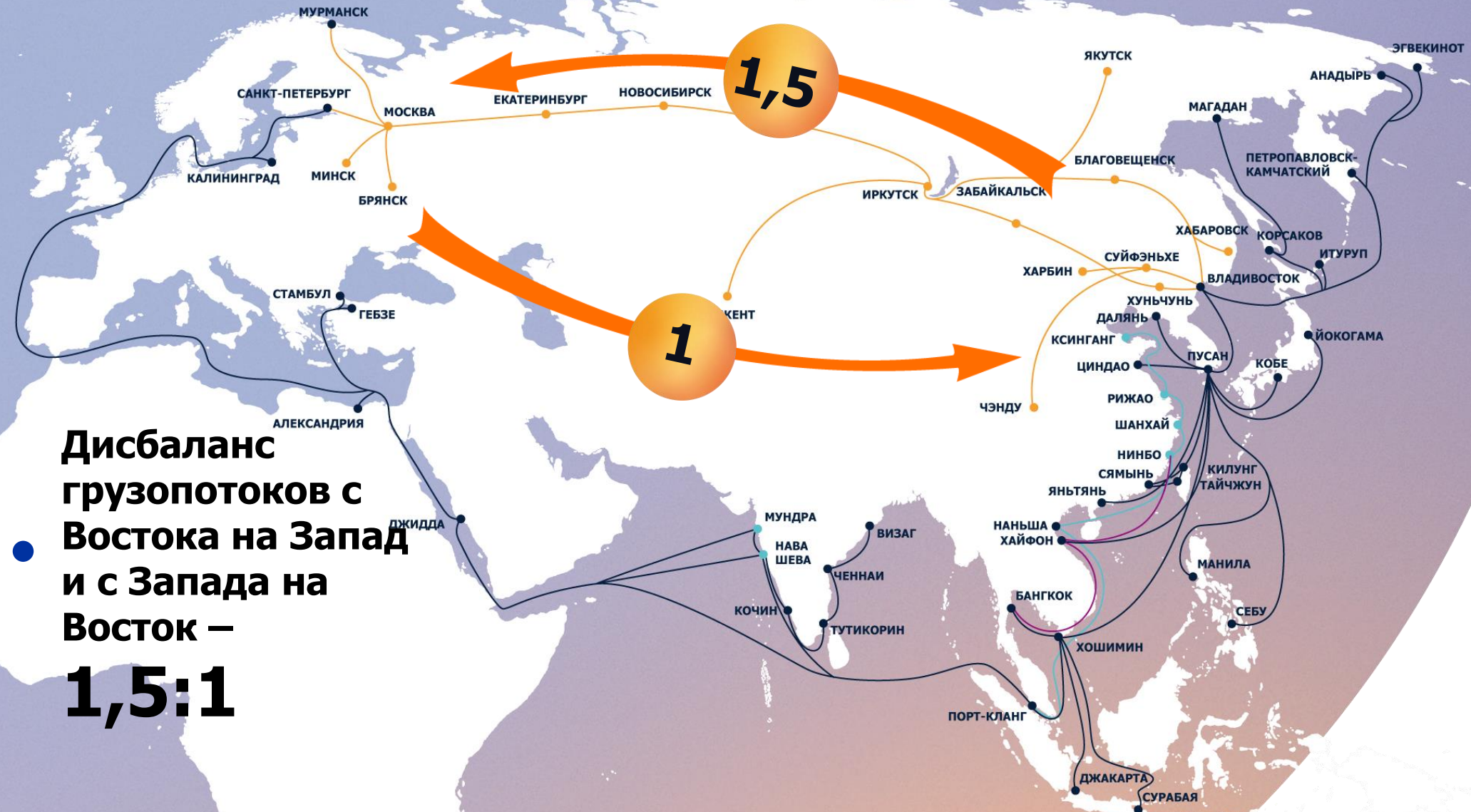
● **6,3** года
средний возраст
парка

ГЕОГРАФИЯ СЕРВИСОВ

DALREFTRANS
INNOVATIVE COLD CHAIN

FESCO

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ
РОСАТОМ



**Дисбаланс
грузопотоков с
Востока на Запад
и с Запада на
Восток –
1,5:1**

РЫБНЫЙ И МЯСНОЙ ШАТТЛЫ

DALREFTRANS
INNOVATIVE COLD CHAIN

FESCO

ЛОГИСТИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ
РОСАТОМ

Мясной шаттл

Рыбный шаттл

ПЕРЕВЕЗЕНО В 2025 ГОДУ
БОЛЕЕ 10 ТЫСЯЧ TEU

или 100 тысяч тонн мясной
продукции, 50 тысяч тонн
рыбной продукции



ПЕРЕВОЗКИ РЫБЫ с Дальнего востока



ЛОГИСТИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ
РОСАТОМ



- Доля рыбы в перевозках с Дальнего востока с 2024 по 2026 год сократилась **85% → 67%**
- Перевозки рыбы по контракту в общем объеме перевозок рыбы с Дальнего востока: **13% → 29%** показывает рост

Итоги контрактных перевозок (2024–2025 гг.):

- **Значительный рост:**
Объем перевозок увеличился в 2,2 раза (+120%) по сравнению с 2024 годом

ПЕРЕВОЗКИ РЫБЫ с Дальнего востока



ЛОГИСТИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ
РОСАТОМ



Ценовой разрыв: контракт vs спот (2026)



Ценовой разрыв:

Максимальная разница между
Контрактной и спотовой ценой

в 2026 году составляет **10–20%**



Зависимость от объёма:

Величина этой скидки напрямую
зависит от размера законтрактованного
объёма (выше объём — больше разница)

drt_sales@fesco.com

+7 (800) 737 77 88



**Отдел морских
каботажных перевозок:**
+7 (984) 140 51 07 —
Игорь



**Отдел железнодорожных
перевозок:**
+7 (914) 331 74 03 — Виктор



**Отдел экспортно-импортных
перевозок:**
+7 (914) 719 50 13 — Мария



Отдел СВХ:
+7 (904) 629 02 19 —
Дмитрий

ОФИСЫ:

690065, г. Владивосток,
ул. Алеутская 45, Sky City, эт. 11,
+7 (914) 796 11 40 — Анастасия

129626, г. Москва, ул. Варшавское
шоссе,
д. 1 стр. 17, оф. В309,
+7 (985) 470 07 36 — Егор

353900, г. Новороссийск, ул. Толстого, д.
2Г,
БЦ «Парковый», 6-й этаж,
+7 (988) 762 22 30 — Галина

630099, г. Новосибирск,
ул. Челюскинцев, 14/2, оф.
507,
+7 (913) 927 27 90 — Татьяна

198097, Санкт-Петербург, пр-кт
Стачек,
д. 48, к. 2, литера А, этаж 5, офис 2503,
+7 (921) 092 00 76 — Анна

Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

17 сентября, г. Санкт-Петербург

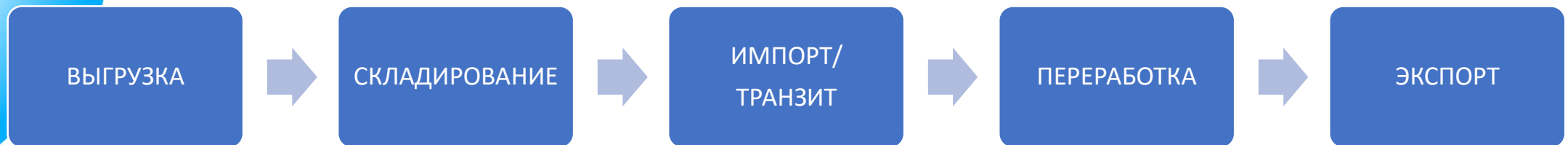
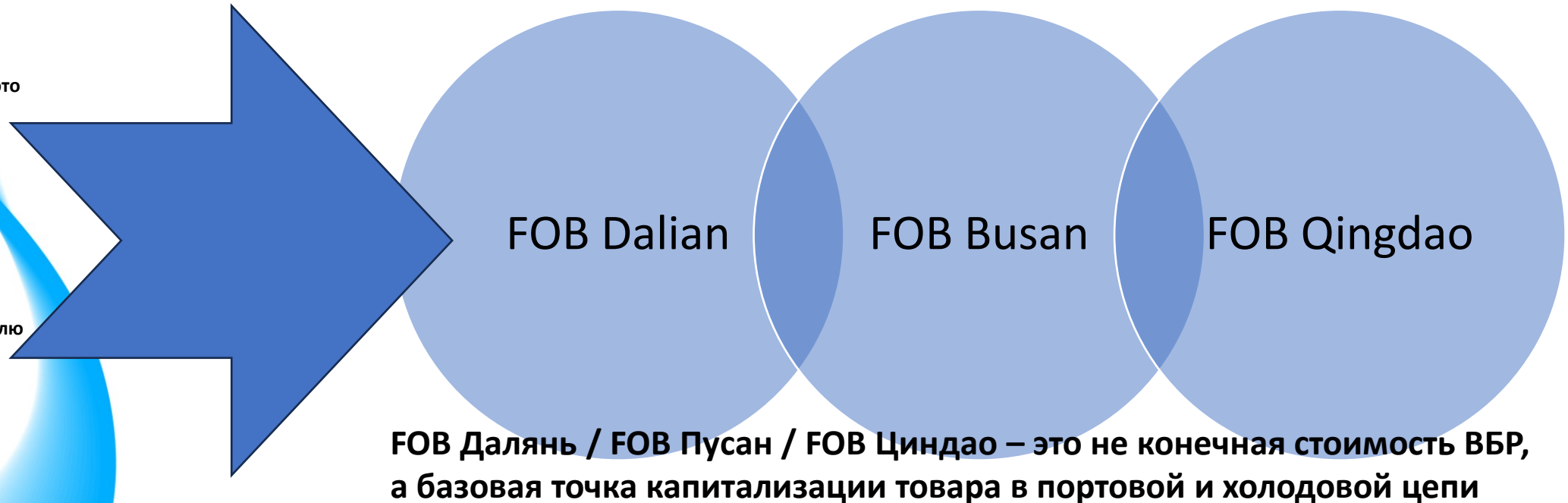


ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ФЕДЕРАЛЬНОГО АГЕНТСТВА ПО РЫБОЛОВСТВУ В РЕСПУБЛИКЕ КОРЕЯ

Международные рынки и корейский кейс

КИТАЙ И ЮЖНАЯ КОРЕЯ ФОРМИРУЮТ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ЦЕННОСТЬ ИЗ ПОТОКА РОССИЙСКИХ ВБР: порт + холодильная инфраструктура превращают выгруженную рыбную продукцию из «груза» в управляемый продуктовый ресурс

FOB (Free On Board) - это условие поставки в Инкотермс, при котором продавец исполняет свои обязательства, когда товар погружен на борт судна в порту отгрузки, после чего риски и расходы переходят к покупателю



Формирование цены на продукцию российского вылова для ВБР начинается там, где импортный поток сразу подключается к холодовой цепи, сортировке, импорту или транзитной перевалке, переработке, сертификации и каналам сбыта в третьи страны. В иностранном порту российская рыба превращается из стандартной партии в управляемый запас, полуфабрикат или готовый продукт

**АЗИАТСКИЙ ПОРТОВЫЙ «ТРЕУГОЛЬНИК» – ЭТО «СИТЕМА СООБЩАЮЩИХСЯ СОСУДОВ»
РОССИЙСКОЙ РЫБНОЙ ПРОДУКЦИИ: Далянь, Пусан и Циндао связывают российский
рыбопромысловый флот с крупнейшими рынками Северо-Восточной Азии, что позволяет
извлекать дополнительную ценность ВБР после их выгрузки**



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ: КАК СОЗДАЮТСЯ УСЛОВИЯ ДЛЯ ПРИЁМКИ «ХОЛОДНЫХ» ГРУЗОВ (кейс Даляня показывает, что конкурентоспособность порта формируется не только причалом, а всей береговой индустриальной экосистемой)

Год	порт Далянь	Госкорпорация Ляоюй Групп
1945	-	Учреждение первого в стране государственного рыбопромышленного предприятия КНР
1960-1966	-	Строительство порта Даляньван, на момент ввода в эксплуатацию - это крупнейшая рыболовная база КНР
1984-1994	Далянь 1 из 14 городов открытого типа (политика реформ и открытости), государственные + иностранные инвестиций на модернизацию инфраструктуры порта	Кратное увеличение численности рыбопромыслового флота госпредприятия
1995-2001	Вступление Китая в ВТО, рост внешнеторгового оборота порта Далянь, строительство новых глубоководных причалов	Реорганизация - учреждение корпорации Ляоюй Групп
2009-2011	Запуск первой очереди логистического комплекса «холодной цепи» в порту Далянь с инвестициями ~224,4 млн долларов США	Ляоюй Групп начинает промысел криля в научных целях в рамках госпрограммы «863»
2014-2019	Активное привлечение частных инвестиций в развитие холодильной инфраструктуру, начало эпохи «кластеризации». В кластере Цзиньпу 23 предприятия, в кластере Таипинвань 372 компании.	Новый холодильный комплекс на 40 тыс. т с 72 цехами переработки ВБР (1-ая очередь), 120 тыс. т (2-ая очередь), доля частного капитала 46,64%
2020-2021	Ввод в эксплуатацию холодильного склада на 130 тыс. тонн в порту Чжуанхэ, грузооборот порта 350 млн. т в год, открытие нового контейнерного терминала глубиной 17,8 м для обработки судов вместимостью от 14 до 24 тыс. TEU	БМРТ Фусинхай начинает промысел криля в зоне АНТКОМ (инвестиции 5 млрд юаней, судно может перерабатывать 1 тыс. т криля в сутки)
2022-2026	Грузооборот порта – свыше 400 млн т, объём холодильного хранения – более 500 тыс. т, 118 глубоководных причалов. Планом развития индустрии порта Далянь предусмотрено создание смешанных предприятия под управлением государства и частного бизнеса, работающие на рыночных принципах с целевым показателем оборота холодовой цепи ~14,9 млрд долларов США	Годовая выручка ~4,9 млрд долларов США, полный цикл от вылова ВБР до высокотехнологичных продуктов, создание кластера в рамках парадигмы «порт – переработка – биотехнология – логистика»

Для грузов с особым температурным режимом инвестиционная привлекательность создаётся «пакетом»: порт + холодильник + земля + энергетика + специальный экономический и таможенно-логистический режим + переработка

МАСШТАБИРОВАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНОЙ СВЯЗКИ С ОДНОВРЕМЕННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ - «ЛОКОМОТИВА» В ДРУГИХ ПРОВИНЦИЯХ КНР: характерные черты экономических проектов Китая в сфере развития портовой логистики и рыбного хозяйства

Провинция КНР	Наименование основного юридического лица	Вид ВБР в производстве которых компания занимает лидирующие мировые позиции
Чжэцзян	Ханчжоу Сюньлун Кэцзи	осетровая икра
Шаньдун	Хомей Акватик Девлопмент	товарный трепанг
Ляонин	Компаия Банчуйдао	молодь трепанга
Ляонин	Чжанцзыдао Групп	морской гребешок
Фуцзянь	Тяньма Сайенс-энд-Текнолоджи	азиатский угорь
Хайнань	Балу Аквакультура	мальки тилапии

АКВА- И МАРИКУЛЬТУРА

пров. Шаньдун
~4,22 млн т/год

пров. Ляонин
~2,47 млн т/год

пров. Чжэцзян
~0,95 млн т/год

ЗЕМЛЯ И
АКВАТОРИЯ

Новые
портовые зоны
вне плотной
городской
застройки

ПОРТ

УСИЛЕНИЕ
ФИН.ПОДДЕРЖКИ
ОТРАСЛЕВЫХ
ЛИДЕРОВ
В СВОЕМ
СЕКТОРЕ

ХОЛОДИЛЬНИКИ
И ИНДУСТРИЯ
ПЕРЕРАБОТКИ

Специальный
экономический и
таможенный режим,
бондовая зона, экспорт,
финансовые сервисы и
прочие услуги

ПРЕДПРИЯТИЯ МАРИКУЛЬТУРЫ «ВТОРОГО ЭШЕЛОНА» ЗАГРУЖАЮТ БЕРЕГОВУЮ РЫБОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ, КОТОРАЯ ПРЕВРАЩАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОБЪЁМ ВБР В ПРОДУКТ С ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ ГОТОВЫЙ К УПОТРЕБЛЕНИЮ: порт перестал быть только местом перевалки, он стал ядром производственно-логистического кластера, где одна и та же инфраструктура обслуживает как импортные, так и выращенные внутри страны ВБР

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ КОРЕЙСКОЙ ПРОГРАММЫ «УМНАЯ АКВАКУЛЬТУРА»

Регион (провинция, уезд, город)	Вид ВБР	Статус в 2026 году	Общий бюджет (млн. долларов США)	Госбюджет (млн. долларов США / %)	Регион. бюджет (млн. долларов США / %)	Частные инв. (млн. долларов США / %)	Основная проблема
уезд Косон-гун	Пилообразный окунь	Закрыт в 2024 году	33,33	18,33 (55%)	10 (30%)	5 (15%)	Отмена выплат за каскадное использование энергии
провинция Канвон-до	Атлантический лосось (проект Донгвон Индастриз в партнерстве с Salmon Evolution и Benchmark Genetics Norway)	Заморжен	191,66 (166,66 - частные)	12,5 (на пилотный проект)	12,5 (на пилотный проект)	166,66 (план)	Рост стоимости стройматериалов и рабочей силы в 2 раза
город Пхохан	Атлантический лосось	Отставание на ~1 год	33,33	18,33 (55%)	10 (30%)	5 (15%)	Нехватка финансирования, перенос сроков
уезд Синан-гун	Креветка, устрица	Отставание на ~2 года	33,33	—	—	—	Фактическое строительство не начато
остров Чечжу	Оливковая камбала	В стадии реализации	29,17	15,42 (52,9%)	13,75 (47,1%)	—	—
город Пусан	Атлантический лосось	Успешно завершен	33,33	—	—	—	—

По состоянию на середину 2026 года реализация 6 проектов «умной аквакультуры», инициированных Министерством морских дел и рыболовства Республики Корея в 2019 году, характеризуется крайней неравномерностью. Из 6 проектов 1 закрыт, 3 находятся в стадии заморозки или серьезного отставания от графика, 1 проект успешно завершен и 1 демонстрируют хорошую динамику реализации. Отмена проекта в уезде Косон-гун связана с пересмотром решения об использовании тепла «сбросной» воды электростанций в 2021 году. В 2015 году использование воды ТЭС в аквакультуре было эквивалентно каскадному механизму использования энергии и было включено в систему возобновляемой энергетики (в китайской провинции Ляонин подобные проекты были успешно реализованы еще в 2000-х годах)

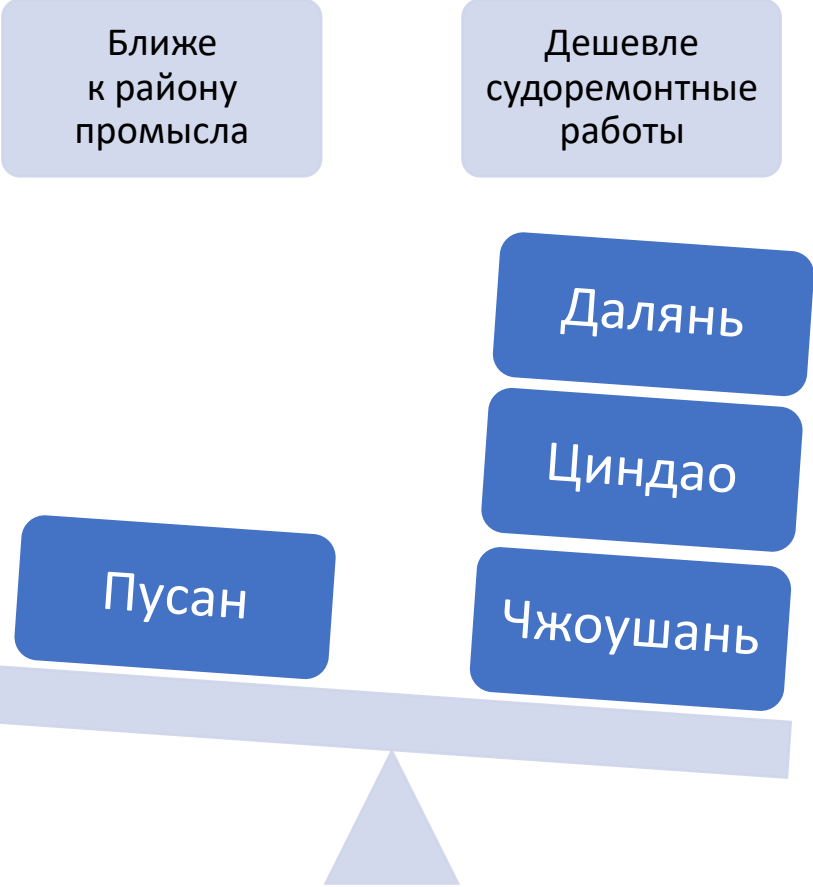
ПРОДУКЦИЯ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ В РОЗНИЧНОЙ УПАКОВКЕ ИЗ АКВАКУЛЬТУРНОГО СЫРЬЯ – ЭТО ГЛАВНЫЙ ТРЕНД ОТРАСЛИ: согласно данным ФАО, объем выращивания водорослей и гидробионтов в 2024 году превысил 100 млн тонн, что обеспечило 53% мирового производства продукции водного происхождения, опередив промышленное рыболовство



АКВАКУЛЬТУРА + ИННОВАЦИИ + КАЧЕСТВО + ДИСТРИБУЦИЯ = УСТОЙЧИВАЯ ЭКСПОРТНАЯ МОДЕЛЬ

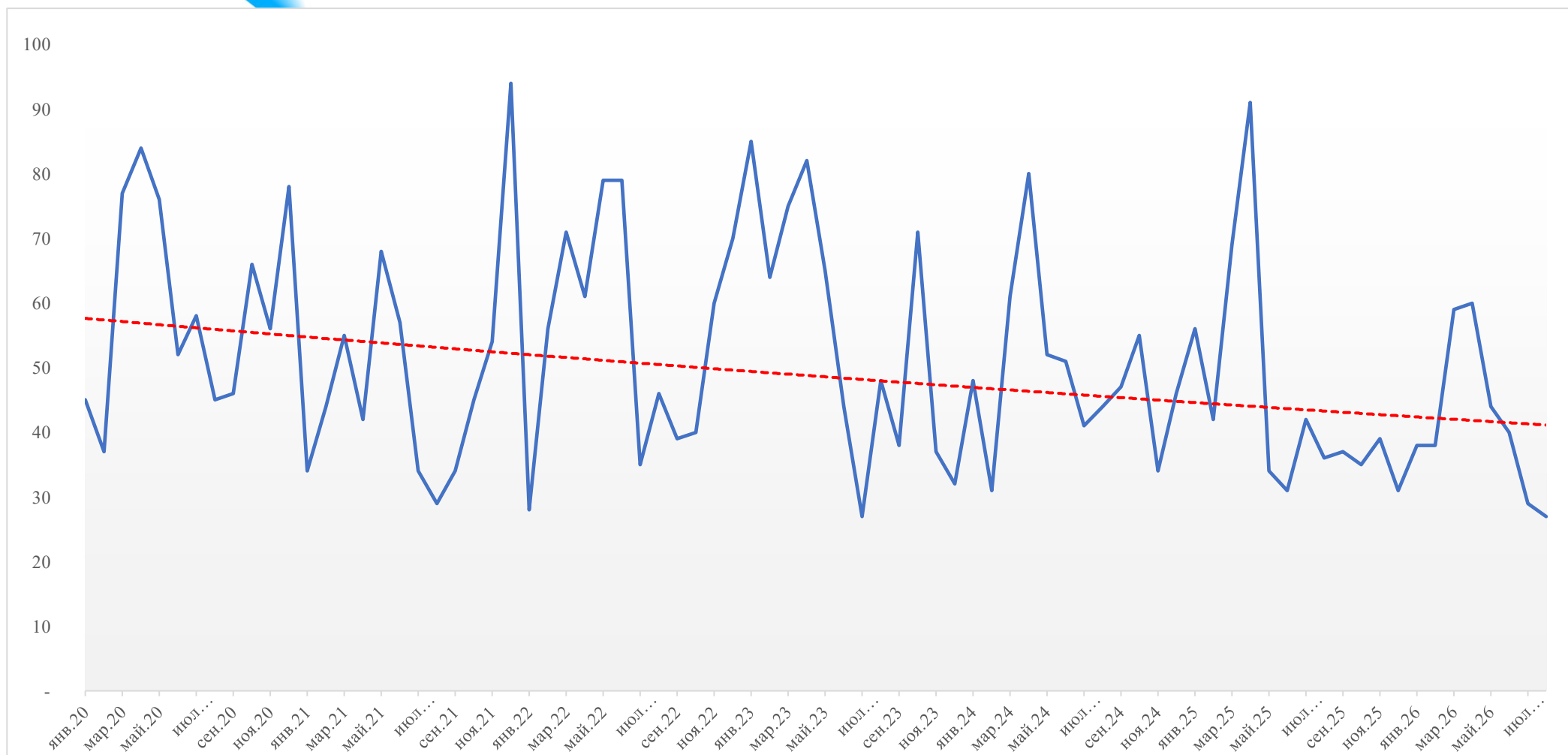
ПОРТ ПУСАН - ИСТОРИЯ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО ХАБА: схожий с Далянем алгоритм развития, но при значительно более высокой цене пространственного расширения в условиях плотной городской застройки

Год	порт Пусан, включая порт Камчхон и Новый порт Пусан
1963-1973	Рыбный рынок становится институциональным ядром: аукционная площадка заработала в порту в 1963 г., а в 1973 г. перенесена на Намбуинский намыв.
1979-1994	Реконструкция и модернизация порта Камчхон с бюджетом ~382 млн долларов США из которых ~174 млн долларов США вон это государственные инвестиции. Рыбохозяйственный сектор встроен в расширяющуюся портовую систему. Пусан стал главными воротами для океанического промысла и импорта. В Пусане расположены штаб-квартиры и производства: Hansung Enterprise, NK Fisheries, Eunha Fisheries. Здесь же находятся ключевые производственные мощности Dongwon Industries лидера рыбной промышленности Южной Кореи
1995-2020	Продолжение реконструкция причальной инфраструктуры порта Камчхон. Создание международной рыбной логистики в рамках портовой холодной цепи. Строительство контейнерного терминала в Новом порту Пусан стоимостью 16,7 млрд долларов США, из которых 7,45 млрд долларов США государственные и 9,27 млрд долларов США частные инвестиции. На прилегающей к порту территории создан передовой рыбоперерабатывающий кластер с частными инвестициями в размере 122 млн. долларов США. В проекте приняли участие 56 компаний. В результате чего появились современные склады, холодильные камеры и исследовательские лаборатории
2020-2025	Порт Пусан – это 118 глубоководных причалов с грузооборотом 427 млн т (24,88 млн TEU), объём холодильного хранения более 1,7 млн т, из которых 1,4 млн т расположены в бондовой зоне

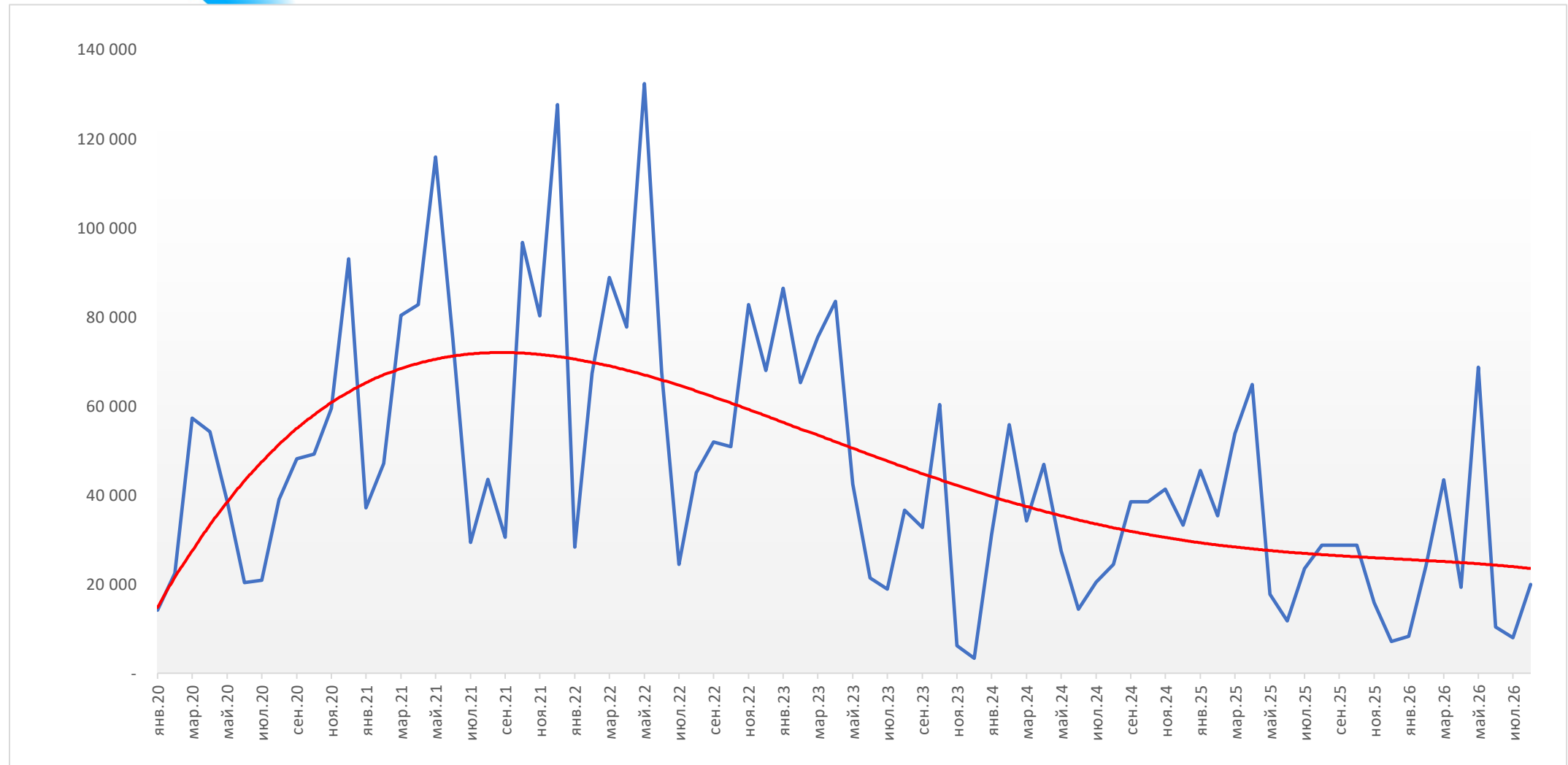


Географическое преимущество и развития холодильная инфраструктура сопровождается высокой стоимостью судоремонтных и стивидорных работ, что в сочетании с устойчивым спросом на замороженную рыбную продукцию со стороны китайских рыбоперерабатывающих предприятий снижает интенсивность судозаходов в Пусан

ЮЖНАЯ КОРЕЯ: Диаграмма интенсивности ежемесячных судозаходов российских судов с грузом рыбной продукции в порты Республики Корея за период с января 2020 года по июль 2026 года (нисходящий тренд + характерное снижение востребованности корейских портов, которое фиксируется с мая 2025 года)



ЮЖНАЯ КОРЕЯ: Диаграмма ежемесячного объема выгрузки продукции российского вылова в портах Республики Корея, включая транзит за период с января 2020 года по июль 2026 года (рекорд выгрузки составил 132,4 тыс. т в мае 2022 года)



РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ является вторым после Китая покупателем продукции российского вылова, а порт Пусан выполняет важные функции транзитной перевалки, организации аукционных торгов икрой минтая и импорта замороженной рыбной продукции



Закон Республики Корея о содействии электронной оптовой торговле сельско-хозяйственной и рыбной продукцией (вступит в силу 11 марта 2027 года). Целевой показатель – 50% от общего объёма оптовых торгов к 2030 году + электронные накладные с 11 марта 2027 года на всю продукцию электронных площадок

Меры поддержки:	Объем поддержки (сумма лимита):
Специализированные кредиты на развитие цифрой инфраструктуры участников торгов	общий фонд поддержки всех участников торгов 75 млн долларов США в 2026 году
Беспроцентный банковский овердрафт до 20 дней для поддержки расчетов контрагентов	до 1,2 млн долларов США на компанию
Кредитная поддержка оборотных средств контрагентов площадки под 1,5% годовых	до 2,5 млн долларов США на компанию
Субсидии на логистику	компенсация 50% расходов на доставку от производителя до покупателя
Персональные ваучеры	для выборочной поддержки расходов на логистику и маркетинг
Регуляторные решения и прочие меры поддержки: строительство 59 ОРЦ с подключением к онлайн площадке в 2026 году, сокращение посредников с 6 до 4, расширение списка торгуемых видов ВБР с 60 до 134 позиций	

КУЛЬТУРНЫЙ ФЕНОМЕН ЮЖНОЙ КОРЕИ: ОТ РЫБНОГО ПРОДУКТА К НАЦИОНАЛЬНОМУ БРЕНДУ, синергия K-POP, K-FOOD, K-FISH как форма добавленной ценности ВБР - способность превратить сырьё в узнаваемый, технологичный и готовый к употреблению продукт, который легче продавать на глобальном рынке

**ГОСУДАРСТВО УЧАСТВУЕТ В ФОРМИРОВАНИИ
ЗАРУБЕЖНОЙ ТОРГОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ**

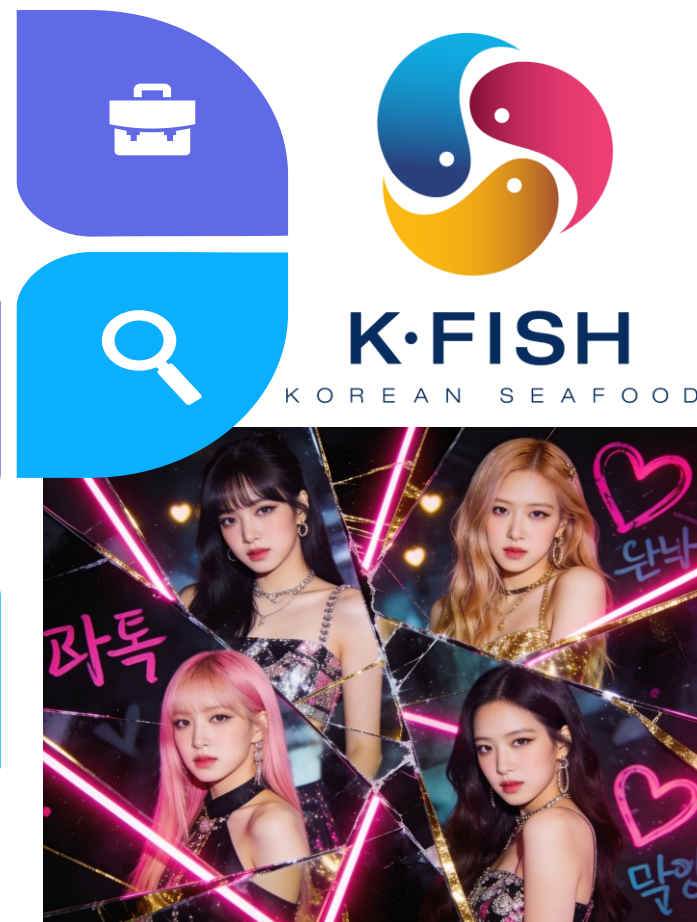
K-Seafood Global Week, зарубежные
в том числе онлайн каналы продаж
и совместный маркетинг

K-FISH
государственный
экспортный знак

ИМИДЖ

ТЕХНОЛОГИЧНОСТЬ

УДОБСТВО



K-FISH – это национальный бренд, созданный в 2016 году и управляемый Министерством морских дел и рыболовства Республики Корея. Товарный знак зарегистрирован в 38 странах. Бренд присваивается продукции, прошедшей сертификационные процедуры (19 видов ВБР)



Seoul International Seafood Show

- Ежегодная выставка в Сеуле

Busan International Seafood & Fisheries EXPO

- Ежегодная выставка в Пусане

№	Наименование ВБР	Научное название	Вид обработки
1	Оливковая камбала	Paralichthys olivaceus —	Живая рыба
2	Абалон (морское ушко)	Haliotis discus hannai	Живой и переработанный моллюск
3	Порфира красная (водоросль)	Porphyra	Сушеная продукция
4	Дальневосточный трепанг	Apostichopus japonicus	Сушеная продукция
5	Устрица тихоокеанская	Crassostrea gigas	Свежемороженая и переработанная продукция
6	Японский глубоководный краб	Chionoecetes japonicus	Филе (крабовое мясо варено-мороженое)
7	Кулинария из фарша минтая	Theragra chalcogramma	Продукция высокой кулинарной готовности
8	Тихоокеанский кальмар	Todarodes pacificus	Сушеная продукция
9	Японский морской угорь	Conger japonicus	Филе
10	Тунец полосатый	Katsuwonus pelamis	Консервированная продукция
11	Ундария перистая (водоросль)	Undaria pinnatifida	Сушеная продукция
12	Японская венерка (двустворчатый моллюск)	Ruditapes philippinarum	Свежемороженая и переработанная продукция
13	Икра минтая	Theragra chalcogramma	Солёная и в рассоле
14	Скумбрия тихоокеанская	Scomber japonicus	Переработанная продукция

География K-FISH: корейская продукция представлена на 197 торговых площадках в 18 странах, господдержка маркетинга связана с реальным наличие товара на полке



K-SEAFOOD
Global Week

- розница
- онлайн
- HoReCa
- Black Friday
- «11.11»

K-FISH Food Truck

- Форум АТЭС
- прочие международные мероприятия

K-FISH Cooking & Ambassador

- розница
- онлайн
- HoReCa

№	Вид поддержки	Покрытие	Цель (способ) поддержки
1	Национальные субсидии	70-100%	Общий рекламный бюджет K-FISH
2	Госзакупки контента	Целевое (100%)	- в феврале 2025 г. проведен тендер на производство документального фильма о безопасности сушеных водорослей K-FISH; - в апреле 2026 года проведен тендер на создание и трансляцию музыкального контента для бренда K-FISH;
3	Господдержка маркетинга	адресное (80-100%)	покрытие до 80% стоимости маркетинговых расходов участников программы K-FISH (в некоторых случаях до 100%)
4	Бесплатное использование бренда	-	Производители продукции из ВБР пользуются брендом бесплатно в течение 3 лет
5	Скидочные купоны	до 20% от стоимости покупки	Министерство морских дел и рыболовства Республики Корея оплачивает скидочные купоны в размере до 20% от стоимости покупки
6	Поддержка экспортеров	до 80% от контрактной стоимости	Министерство морских дел и рыболовства Республики покрывает до 80% контракта на экспорт, но не более 15 тыс. долларов США (выделяется на конкурсной основе)

Продукция K-FISH: сушеные водоросли – K-FOOD №1 в мире (востребованный функциональный продукт и инновационный снэк)

Что получает потребитель?



Ценность для потребителя: готовность к употреблению; низкая масса; удобство хранения разнообразие вкусов и форматов



ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ

-  Богаты йодом, минералами и клетчаткой
-  Низкокалорийный и полезный продукт
-  Удобные снеки – готово к употреблению
-  Разнообразие вкусов, подходят для разных блюд
-  Корейское качество и мировой вкус



Ключевые рынки экспорта: США, Япония, Китай, Юго-Восточная Азия, Европа



Самый узнаваемый продукт K-FISH: от классического функционального пищевого продукта к удобному снеку + разнообразие новых вкусов

Продукция K-FISH: формованные изделия из рыбного фарша и сурими (фиш-кейк или рыбные котлеты на шпажках)

Что получает потребитель?



Ценность для потребителя: высокая кулинарная готовность; высокое содержание белка; удобство хранения; ассортимент вкусов и форматов, включая стрит-фуд



ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ

-  Высокое содержание белка и низкое содержание жира
-  Готов к употреблению – варить, жарить, запекать
-  Удобный формат на палочке – идеальный стрит-фуд
-  Безопасный продукт из качественного сырья
-  Популярен у детей и взрослых



Ключевые рынки экспорта: США, Япония, Китай, Юго-Восточная Азия, Ближний Восток



Высокотехнологичный продукт K-FISH: полуфабрикат и готовый продукт – ценность создаётся формой, рецептурой и скоростью приготовления

Продукция K-FISH: консервированные моллюски (морской деликатес в удобной упаковке)

Что получает потребитель?



K·FISH
KOREAN SEAFOOD

Ценность для потребителя:
длительный срок хранения при комнатной температуре;
стабильное качество;
быстрый способ добавить морепродукты в рацион



ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ



Богаты белком, железом и витаминами



Длительный срок хранения без потери вкуса



Удобно – открыл и готово к употреблению



Можно использовать в салатах, пасте, супах, закусках



Премиальный вкус корейских морепродуктов



Ключевые рынки экспорта: США, Китай, Япония, Европа, Австралия



Высокотехнологичный продукт K-FISH: продукт длительного хранения ценность которого создаётся технологией консервирования и удобством использования

Продукция K-FISH: грилированное рыбное филе скумбрии (рыбной блюдо ресторанного качества)

Что получает потребитель?



K·FISH
KOREAN SEAFOOD

Ценность для потребителя:
минимальная подготовка;
сохранение вкуса и текстуры;
удобный формат для дома и офиса



ЦЕННОСТЬ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ



100% готовое блюдо – только разогреть



Сохранение вкуса и текстуры благодаря реторт-технологии



Высокое содержание белка и полезных Омега-3



Без консервантов и усилителей вкуса



Премиальный вкус ресторанного уровня дома или в офисе



Ключевые рынки экспорта: США, Япония, Китай, Европа, Ближний Восток



Высокотехнологичный продукт K-FISH: ценность создаётся технологией, упаковкой и максимальной кулинарной готовностью

КАКИЕ ПРИМЕРЫ ЛУЧШИХ МИРОВЫХ ПРАКТИК МОГУТ БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ В РОССИИ?

1. Пример Китая и Южной Кореи по масштабированию причальных сооружений при одновременном развитии портовой экосистемы доказал свою эффективность. Поэтому важно подкреплять установление режима свободного порта соответствующими инвестициями. Это особенно актуально в контексте развития портовой инфраструктуры, задействованной в проектах СМП.
2. Азиатский опыт развития аква- и марикультуры интересен тем, что масштабное развитие данной индустрии возможно только с одновременным проведением НИОКР.
3. Также для России весьма актуален опыт Южной Кореи по системной работе и выводу на зарубежные рынки брендовой продукции из ВБР высокой кулинарной готовности с использованием современных технологий переработки и упаковки.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

**экспозиция Министерства морских дел и рыболовства
Республики Корея расположена в павильоне G на стенде R10**

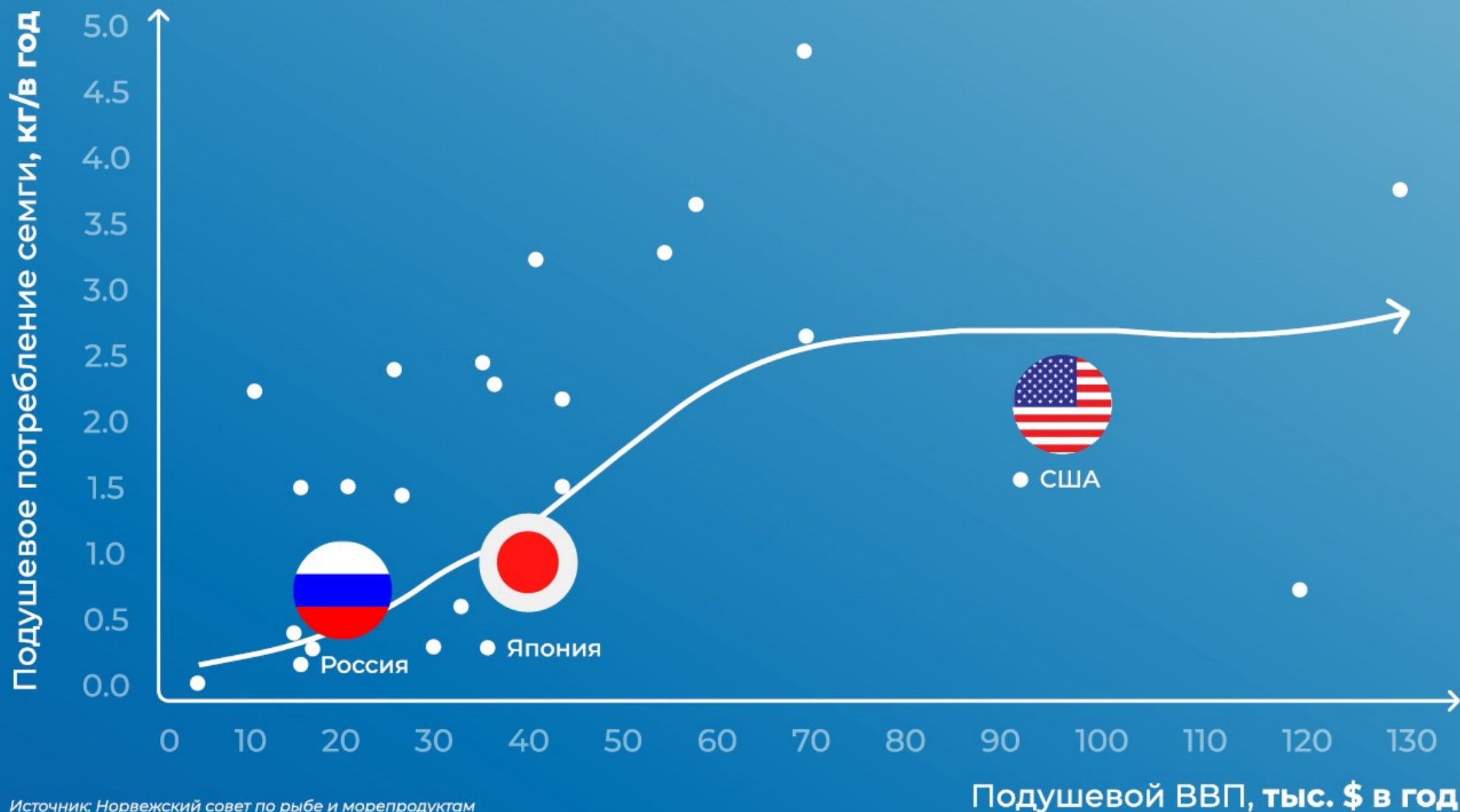


Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

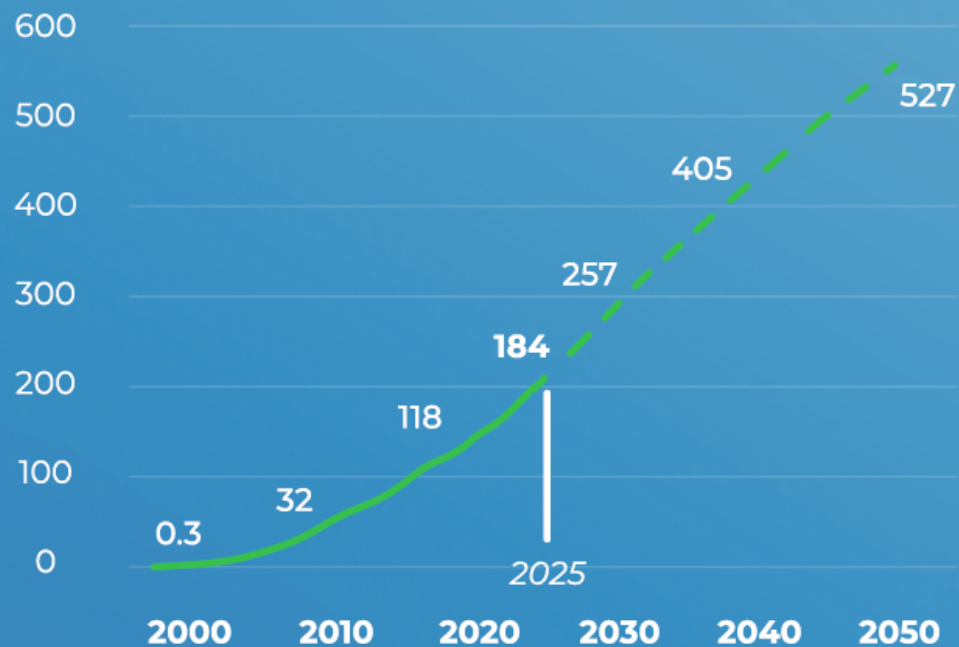
17 сентября, г. Санкт-Петербург

Чем выше подушевой ВВП страны — тем выше потребление семги

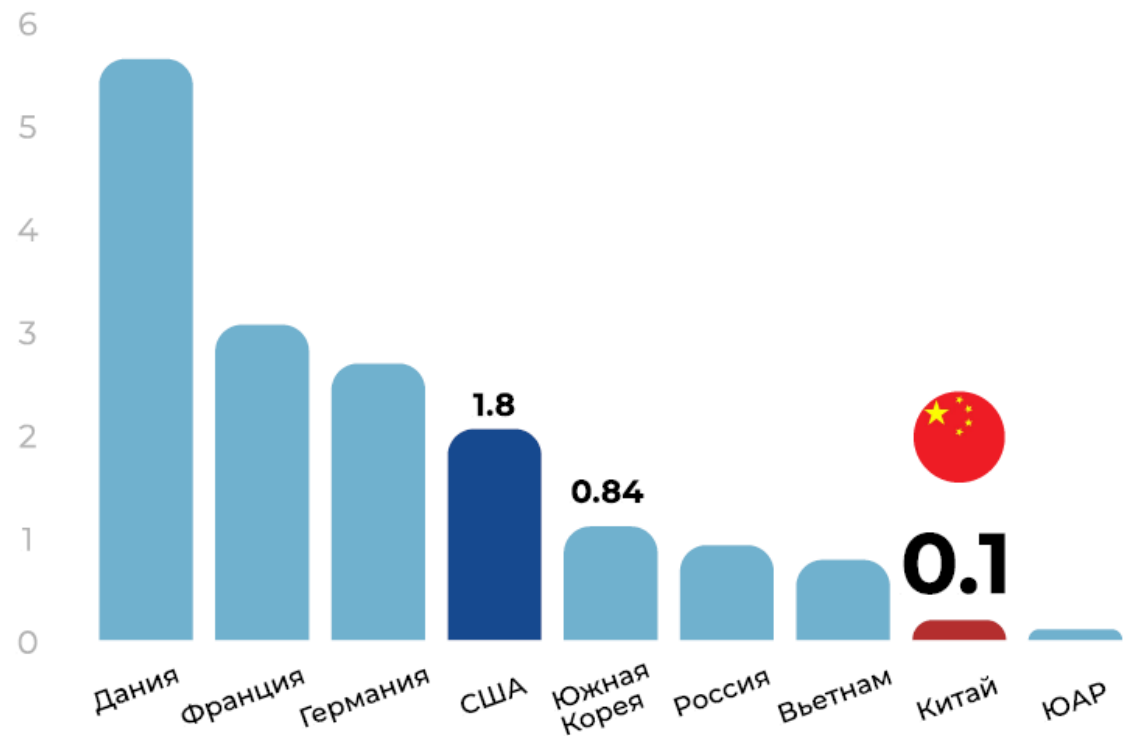


Потребление семги в Китае — на аномально низком уровне

Численность среднего класса (доход от 15 тыс. \$ на человека в год) в Китае, млн чел.



Подушевое потребление семги в Китае – всего лишь **0,1 кг в год**



Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

17 сентября, г. Санкт-Петербург



В чем истинная ценность рыбы

Крестьянин в Российской империи в 19 веке в среднем потреблял от 6 до 9,5 кг рыбы в год



01

Легкоусвояемый белок. Переваривание в организме человека:

рыбный белок – 1,5-3 часа
белок куриной грудки - 2,5-3,5
белок говядины (мякоть) – 3,5 – 5 часов
растительный белок – 1,5 – 4 часов



02

Омега-3 жирные кислоты.

подсолнечное масло 0,2 г на 100 грамм
килька балтийская 0,75 г на 100 грамм

03

Рыбные блюда нейтральны с точки зрения религиозных ограничений и могут выступать альтернативой при формировании меню

04

За счет биоразнообразия водных биоресурсов
закрывается важная составляющая, формирующая рацион питания
– это разнообразные вкусовые ощущения

05

Нутриенты йод, селен на 100 грамм продукта. **Селен:** рыба- 60-75 мкг; печень (курица, свинина) – 50-55 мкг; бобовые – 20 – 30 мкг
Йод: хек, минтай – 70- 150 мкг; желток куриного яйца – 35 мкг; шампиньоны – 18 мкг, хурма – 60 мкг

06

С точки зрения физиологии питания включение в рацион рыбных блюд 1 -2 раза неделю является достаточным

Медальоны из минтая с картофелем, брокколи и шампиньонами

Цена «на полке» за 200 грамм:
130 р / 180 р / 140 р



Можно ли рыбу заменить другим белком без ущерба для организма

01 *Для каких целей вам нужна замена (аллергия на рыбу, вегетарианство, «не нравится»)?*

Альтернатива существует, и грамотный специалист по питанию сможет подобрать продукты, обеспечивающие необходимый для организма набор аминокислот.

02 *Вкус «умами». Самый вкусный, белковый вкус!*

Одним из компонентов формирующим вкус «умами» является натуральная глутаминовая кислота, которая в рыбном белке составляет до 12% от общего количества белка.

Блюда из мяса кальмара вкусные и это связано с тем, что в составе белка присутствует глутаминовая кислота, отмечающая за вкус «умами», в количестве почти 17%.

03 Мясо трески не содержит аминокислоты - гистидина, который часто вызывает аллергическую реакцию на рыбный белок. В связи с этим треску можно рекомендовать для включения в рацион питания детей, приучая их к правильному пищевому поведению

04 Синтез гистидина формируется у ребенка к 6-8 годам, поэтому важно иметь незаменимые аминокислоты в рационе, при этом на 100 грамм его больше всего в горбуше (0,88), минтае, и только потом говядина мякоть (0,71), свинина нежирная (0,57), курица (0,49).

05 Большинство белка растительного происхождения неполноценно: в нём нет, например, нужного количества незаменимых аминокислот — лизина и метионина

Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

17 сентября, г. Санкт-Петербург

Маркетинговые решения для России

Рыбный
СОЮЗ



Геймификация и гастротуризм

1. Цифровой маршрут
2. Дневник дегустатора
3. Система мотивации



Коллаборация рыбопереработчиков, рестораторов и ритейла

1. Новый имидж консервов: переход от цены к ценности
2. Громкий мерч
3. Интеграция в HoReCa



Новый продукт для традиционного потребления

1. Коллаборация с крупным брендом из другой категории
2. Фокус на взрослых потребителей

Рыбный
СОЮЗ

Рыба в эпоху глобализации: экономика
и потребление нового мира
— **ОТ ЦЕНЫ К ЦЕННОСТИ**

17 сентября, г. Санкт-Петербург



Министерство сельского хозяйства
Российской Федерации



КАЛИНИНГРАДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Волшебный мир минтая





КАК НАМ РАЗВИВАТЬСЯ ДАЛЬШЕ?

Приглашаем для дальнейшего
обсуждения на встречу первых лиц
отрасли в формате «Рыбный клуб»

Москва, 17 февраля 2027 г.