



РЫНОК АКВАКОРМОВ РФ: ОТ ИМПОРТОЗАВИСИМОСТИ К ЭКСПОРТНОМУ ПОТЕНЦИАЛУ

Егорова Мария Александровна

член совета директоров, заместитель генерального директора –
коммерческий директор АО «ГК МЕЛКОМ»

Рынок аквакормов РФ: от импорта к лидерству



125 тыс. тонн
объём производства аквакормов в 2025 году

82%
доля отечественных кормов на внутреннем рынке

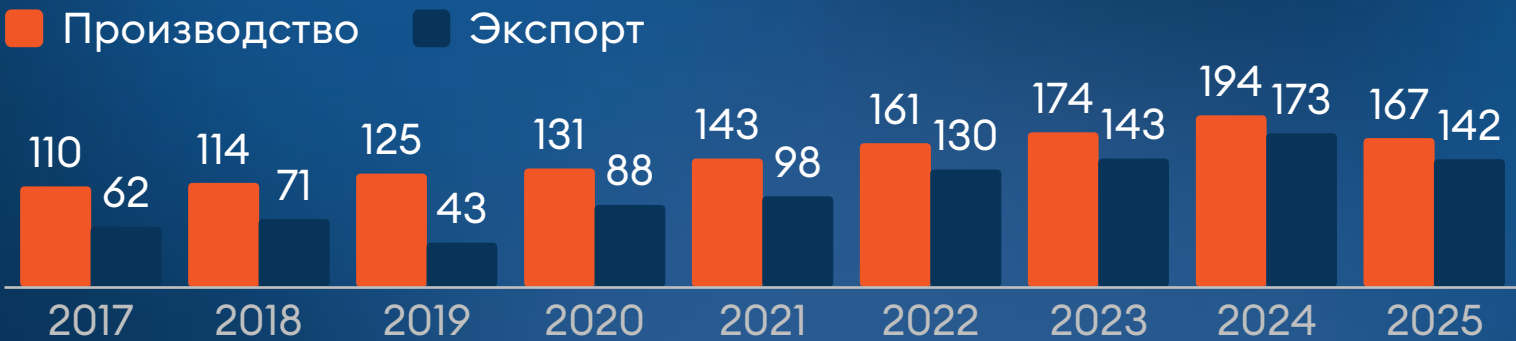
Россия совершила стремительный переход от импортозависимости к формированию собственной производственной базы

заняв более 80% внутреннего рынка

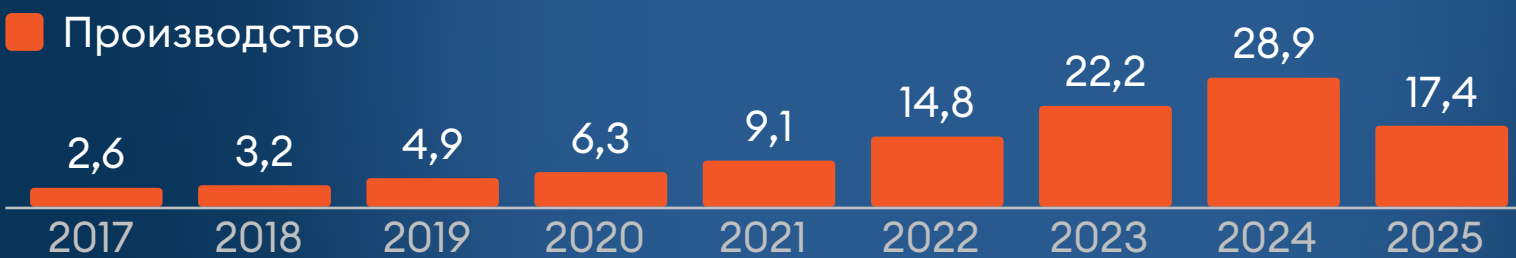
Рыбная мука и рыбий жир

60-70% доля кормовых затрат в себестоимости товарной рыбы — ключевая статья расходов любого рыбоводного хозяйства

Производство и экспорт кормовой рыбной муки в РФ, тыс. тонн



Производство жиров из рыбы и морских млекопитающих в РФ, тыс. тонн



Структура сырьевой базы, тыс. тонн

Компонент	Произ-водство	Импорт
Рыбная мука	~170	~50
Рыбий жир	~18	высокая доля
Амино-кислоты	—	>85%
Витамины	—	90%
Критическая зависимость от импорта		

Рыбная мука и рыбий жир

Динамика цен на высококачественное сырьё, тыс. рублей за тонну

Рыбий жир с высоким содержанием Омега-3

Рыбная мука с высоким содержанием сырого протеина (68+)



Резкий рост цен на рыбную муку и жир к 2027 году увеличивает стоимость рецепта на 27%,

делая традиционное производство экономически неэффективным. Единственным актуальным решением для сохранения рентабельности и конкурентоспособности является переход на альтернативное сырьё

Важный акцент

30–35%
рыбной муки

менее 70%
рыбьего жира

из оставшегося в РФ объёма, подходят для производства высококачественных кормов для аквакультуры

Аквакультура — драйвер спроса на корма



Карп: переход на экструдированные корма	
Производство товарного карпа	147 800 тонн
Ситуация сейчас	80% – зерно, 20% – гранулированный корм
План	Экструдированный корм
FCR	1,3
Доп. корма	≈ 192 140 тонн
Опыт Узбекистана: >90% хозяйств уже на экструдированном корме	
Лосось: импортозамещение	
Импорт товарного лосося (цель)	≈ 80 000 т
FCR	1,2
Доп. корма	≈ 96 000 т

Итоговый драйвер

Доп. корма (лосось)
≈ 96 000 тонн

Доп. корма (карп)
+ 192 140 тонн

Текущий рынок
125 000 тонн

Новый рынок:
≈ 413 140 тонн

+230%
потенциальный рост

В 3,3 раза
рост рынка

Структура рынка производителей

Концентрация производства

75%

производства аквакормов в РФ обеспечиваются 4 крупнейшими заводами

Технологическая зависимость

26%

доля отечественного оборудования на заводах, что указывает на высокую технологическую зависимость от импорта

Проектные мощности заводов в РФ (прогноз), тыс. тонн

— Мощности прочих производителей
— Объём рынка — Мощности ГК «МЕЛКОМ»



Суммарные проектные мощностикратно превышают текущий объём рынка уже с 2025 года

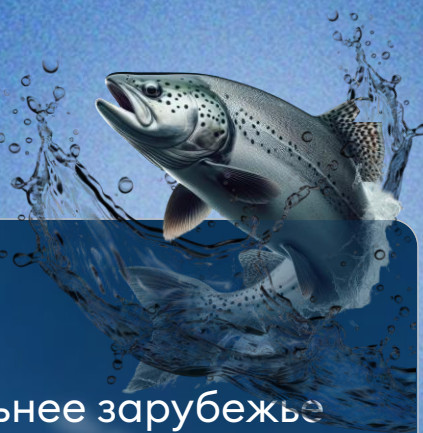
Создан мощный производственный каркас

однако существует технологическая зависимость по оборудованию

Ключевая задача ближайших лет

обеспечить эти объёмы качественным сырьём и снизить зависимость от импортного оборудования

Экспортный потенциал



Направления для экспорта

- Ближнее зарубежье
Казахстан, Узбекистан,
Армения, Азербайджан
- Дальнее зарубежье
Китай, Южная Корея,
Индонезия, Эквадор



Опыт ГК «МЕЛКОМ» в Узбекистане

Объём поставок	Более 1000 тонн корма для карповых
Период	IV квартал 2025 – I квартал 2026
Ключевое событие	Международная конференция в Ташкенте 26 февраля 2026
Организаторы	ГК «Мелком» (AQUAREX) + ВНИРО
Участники	100+ рыбхозов и экспертов Узбекистана
Научная база	Рекомендации ВНИРО по кормлению и селекции карповых

Экспортный потенциал: цена, качество, дисциплина сырья

Драйверы экспортной конкурентоспособности кормов

Цена

ниже европейских аналогов на 15–20%
за счёт логистики

01

Качество

выход на параметры $FCR \leq 1,3$
(вплотную к норвежским стандартам)

02

Сырьевая база

доступ к локальной рыбной муке и жиру – форы
по срокам поставки vs импорт из Перу/Чили

03

Господдержка

субсидирование логистики
при экспорте в страны ЕАЭС и Азии

04

Роль качества рыбной муки в экспортном потенциале кормов



В глобальной торговле кормами решающий фактор – стабильность питательного состава (протеин, жир, зола, гистамин)



Российская мука имеет высокую вариативность, только 30–35% пригодны для премиальных кормов



Для выхода на рынки Китая, Кореи, Эквадора требуется сертификация по стандартам ASC/GMP+, что невозможно без контроля сырья на входе

Экспорт кормов упирается не в мощности заводов, а в сырьевую дисциплину

Без сегрегации качественной муки и жира российский корм будет восприниматься как «low-cost», а не как премиальный продукт

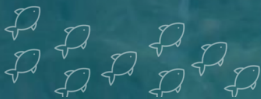
Экспортный потенциал: цена, качество, дисциплина сырья

Профицит мощностей с привязкой к экспорту

Показатель	Значение
Внутренний спрос (прогноз 2030)	230–300 тыс. тонн
Свободный объём для экспорта (при 500 тыс. тонн мощностей)	до 200 тыс. тонн
Горизонт выхода на внешние рынки	3–5 лет (при стабилизации сырья)

Ключевое условие
экспортного успеха —
не объём заводов,
а качество сырьевой базы

Российские корма
смогут занять нишу
«ценового качества»
в Азии, но для выхода
в премиальный
сегмент необходима
модернизация
переработки рыбной
муки и жира
с обязательным
разделением
на кормовые классы



Ключевые точки роста до 2030 года

x5

Рост производства за 5 лет (до 125 тыс. тонн)
Цель – более 230 тыс. тонн к 2030

82%

Доля на внутреннем рынке (цель – 90% к 2030 году)

x3,3

Потенциальный рост потребности в кормах

-78%

Сокращение импорта готовых кормов

Барьеры

Зависимость от импорта витаминов, ферментов, отдельных аминокислот 01

Нестабильность качества рыбной муки (снижение улова/переработки) 02

Дефицит качественной рыбной муки и жира (30–35% муки и 70% жира пригодны для кормов) 03

Драйверы

Господдержка (субсидии, льготные кредиты) 01

Рост внутреннего спроса 02

Развитие экспортных продаж 03

Россия прошла путь от импортозависимости до лидерства на внутреннем рынке

В горизонте 3–5 лет отрасль готова к масштабной экспортной экспансии, но для этого требуется консолидация усилий по развитию сырьевой базы (рыбная мука/жир) и локализации премиксного производства