



ASP
logistic

Fishery Forum 2026

ОТ МАРШРУТА К РЫНКУ

Логистический оператор нового типа
в экспорте рыбной продукции в страны БРИКС+ и Африку





АРТЁМ ПОВАРОВ

Управляющий собственник
АСП Логистик



16+ лет

опыта в международной и внутренней логистике



1000+

логистических проектов под ключ



ТОП-100

логистических операторов России
по контейнерным и мультимодальным перевозкам

География

Калининград — Владивосток

Азия

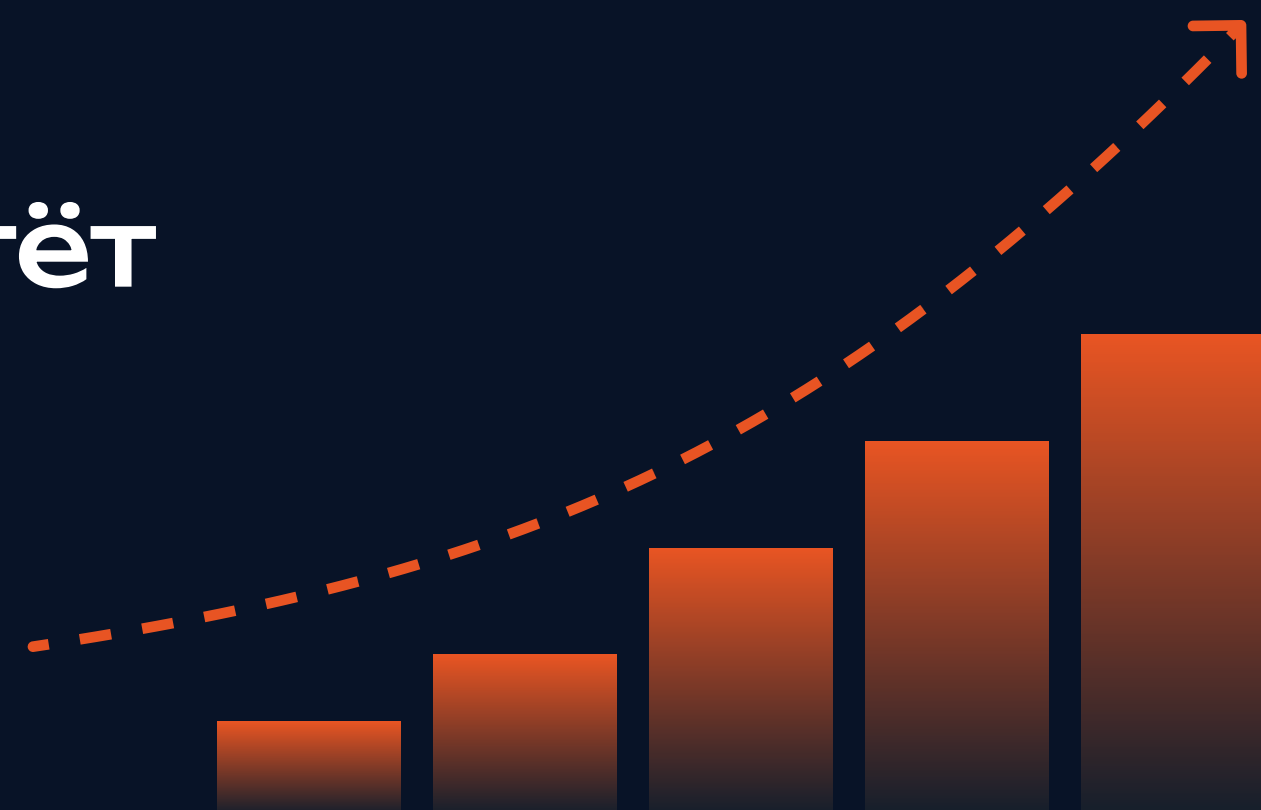
Африка

СНГ

Европа

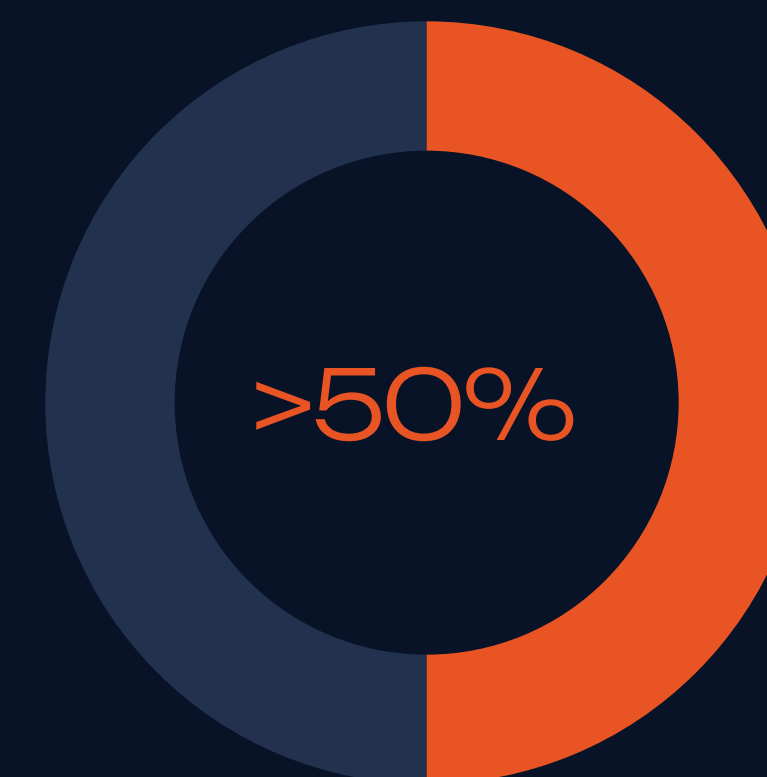
НОВЫЕ РЫНКИ – ВОПРОС УСТОЙЧИВОСТИ

Экспорт
в БРИКС+ растёт



>50%

Экспорта рыбной
продукции - Китай



Концентрация = риск



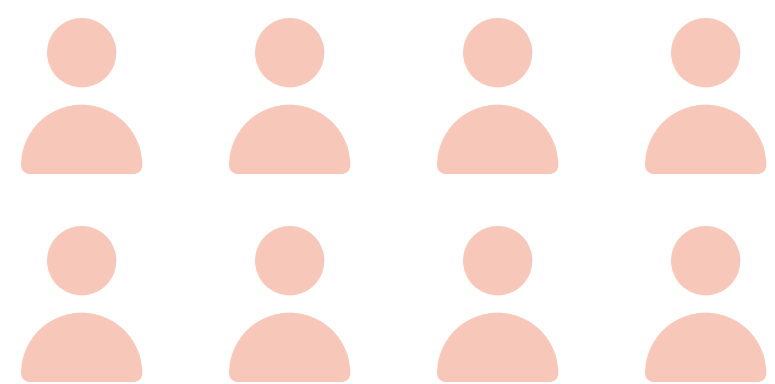
COVID: привычные поставки остановились

Новый рынок — не случайный успех, а стабильный канал поставок

5 РЫНКОВ И ДОЛГОСРОЧНАЯ ПОТРЕБНОСТЬ

+175 млн

человек к 2050 году



Кто первый построит систему
— **ТОТ ВЫИГРЫВАЕТ**

Регулярный объём + кооперация



Прогнозируемая экономика



ТОВАР ЕСТЬ – ПРИСУТСТВИЕ ЕЩЁ НУЖНО ПОСТРОИТЬ



ТОВАР
У ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

≠

ТОВАР
НА РЫНКЕ



1 Допуски

2 Импорт

3 Логистика

6 Повторная поставка

5 Хранение

4 Взаиморасчёты



Понравился товар —должна быть возможность купить снова

ЧТО РЕАЛЬНО ОГРАНИЧИВАЕТ ТОРГОВЛЮ?



Логистика



Взаиморасчёты



Стандарты



Сертификация



Инфраструктура



Проблемы возникают
на стыках между этапами

Любая задержка:

простой

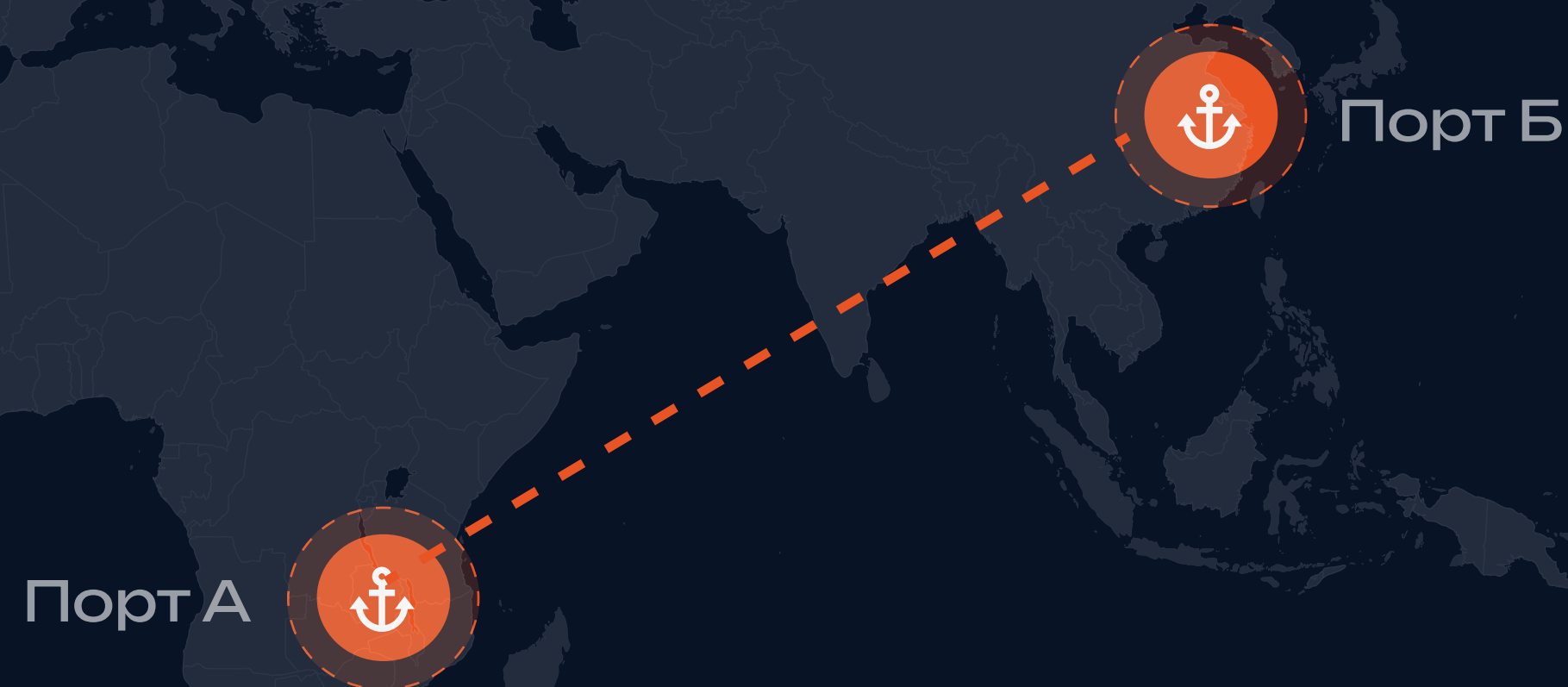
штрафы

риск потери товара

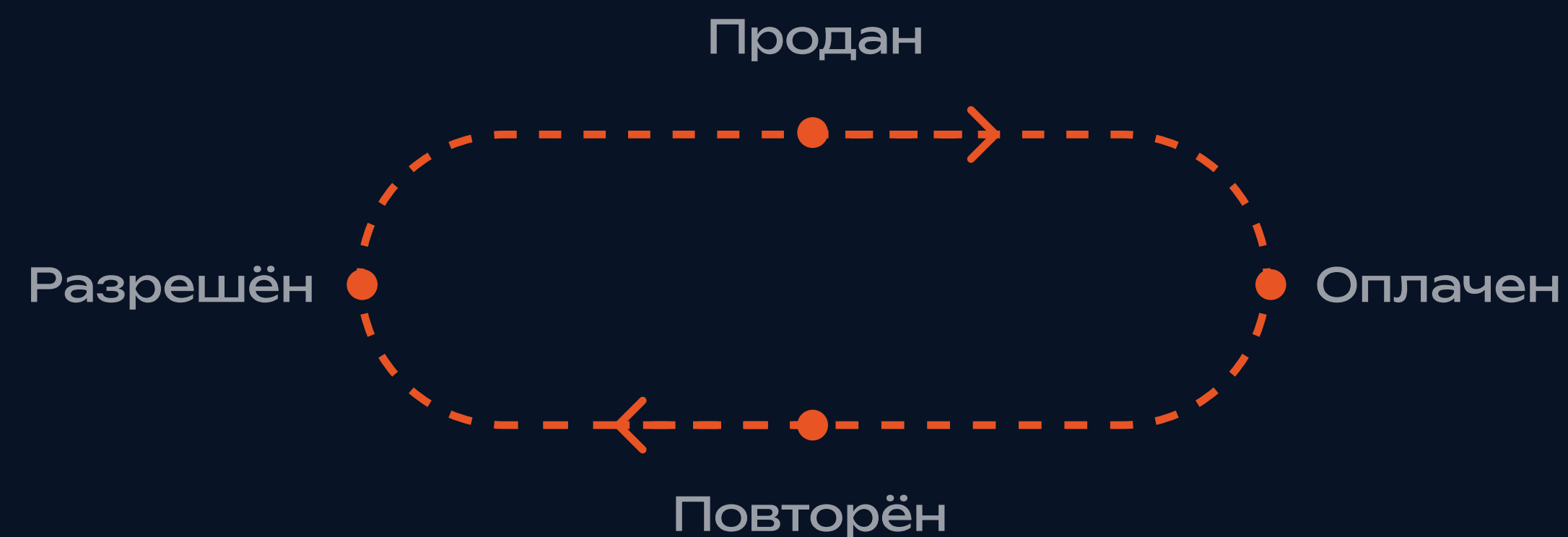
Итог: реальные денежные потери

МАРШРУТ ≠ РЫНОК

ДОСТУПНЫЙ МАРШРУТ



ДОСТУПНЫЙ РЫНОК



Фрахт из порта в Китае
в порт в Африке
это маршрут, но ещё не рынок



Краеугольная задача
сформировать доступный рынок

ПРИМЕР

x2 экспорт в Африку
по оценке докладчика



ЮАР

самостоятельный рынок БРИКС



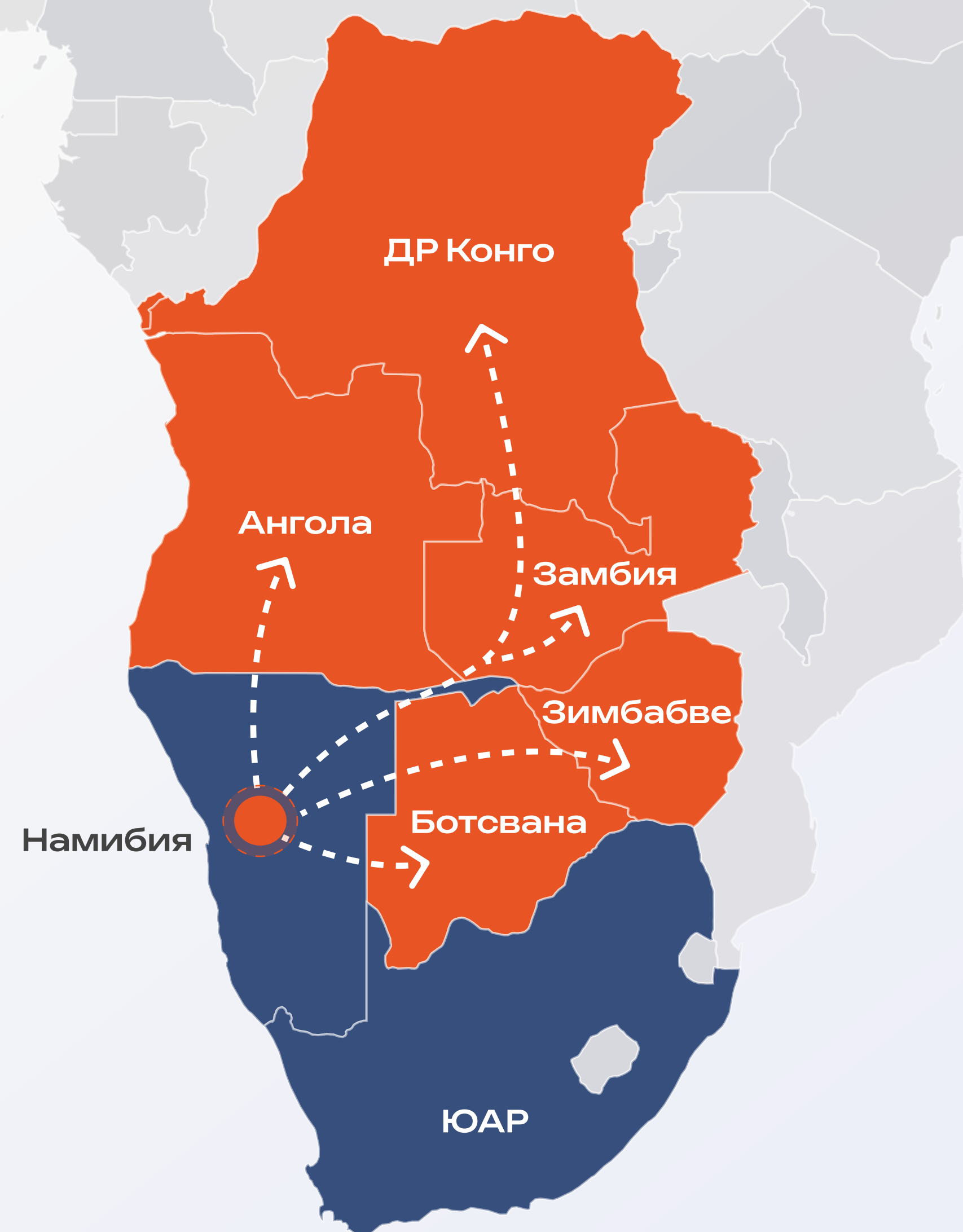
Целевые рынки

Ботсвана · Зимбабве · Замбия
· Демократическая Республика Конго



Намибия

логистический узел доступа



НАМИБИЯ И ИНФРАСТРУКТУРА ПЕРВОГО КОНТУРА

Россия



Намибия

Walvis Bay



Замбия



ДР Конго

 Порт

 Бондовые склады

 Рефрижераторная доставка

 Сухопутная инфраструктура

 Согласованные документы

На первый взгляд, всё необходимое есть

ПУТЬ ТОВАРА ОТ ПРОДАВЦА К ПОКУПАТЕЛЮ

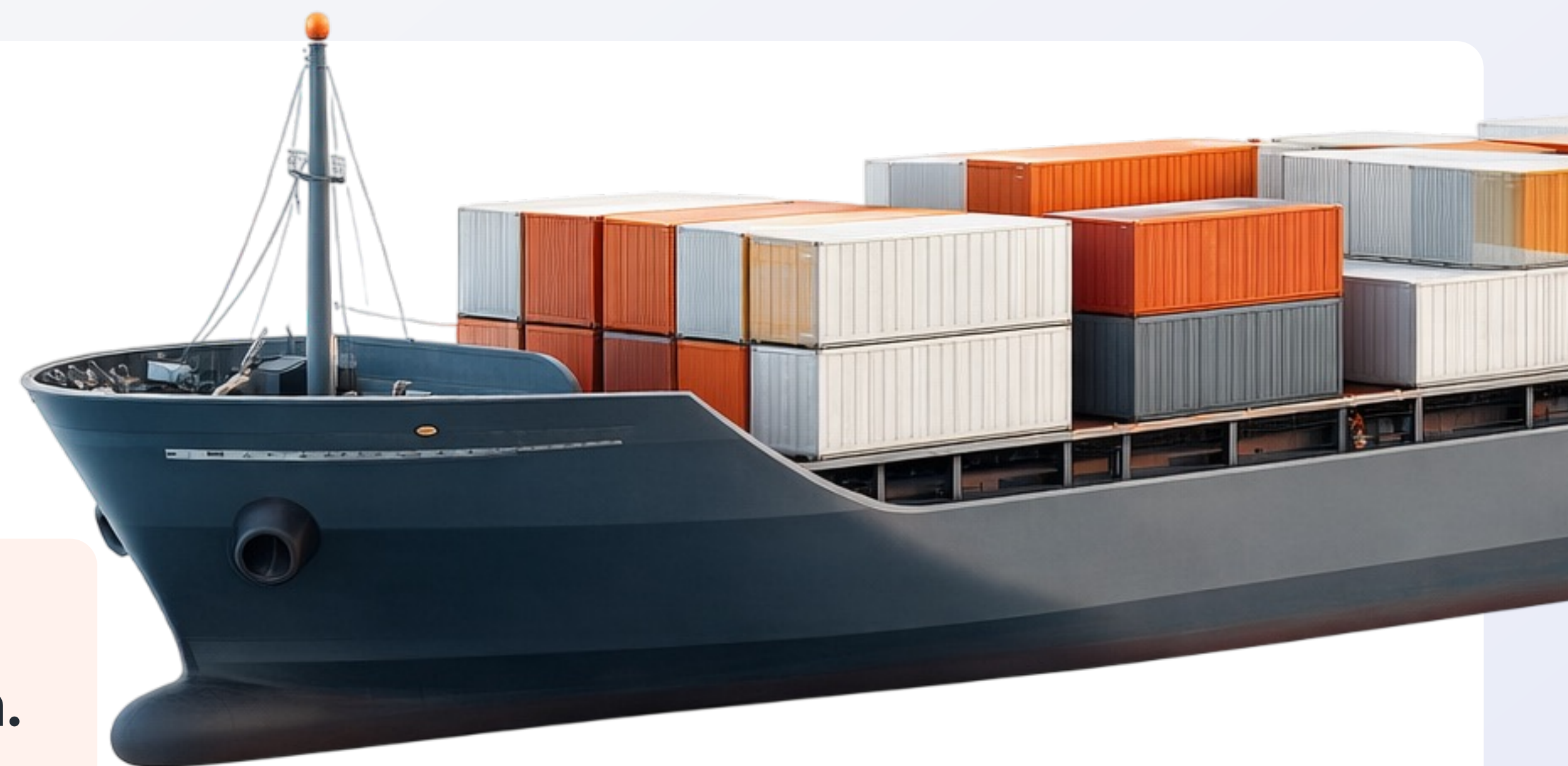
ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ



- Производитель видит Намибию.
- Конечная страна — Демократическая Республика Конго.
- Ошибка проявляется на следующем стыке.



Это не ошибка людей.
Это провал архитектуры процесса.



ОПЕРАТОРСТВО

Единая ответственность за результат

Участники-профессионалы

- > каждый отвечает за участок
- > маршрут есть
- > инфраструктура есть
- > единый результат не гарантирован

Оператор

- > задаёт последовательность
- > распределяет ответственность
- > синхронизирует логистику и платежи
- > держит резервный сценарий

Делаем сложное доступным

ОРКЕСТРАТОР ДОСТУПНОГО РЫНКА



Каждый сохраняет роль. Общая координация создаёт поток

ЕДИНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА БРИКС+

ИНФОРМАЦИЯ

- > Что нужно знать?
- > Кто потенциально может сделать?

Информация объединяет знания

ОПЕРАТОРСТВО

- > Кто? Что? Когда?
- > В какой последовательности?
- > С какой ответственностью?

Операторство приводит товар на рынок

ОБЪЕДИНЯЕМ ПРОФЕССИОНАЛОВ



Функции оператора:

- > Слышит интересы
- > Соединяет участников
- > Достраивает недостающее

Достраиваем взаимодействие, которого не хватает для присутствия на целевом внешнем рынке

ТРЕЙДЕР И ОПЕРАТОР: РАЗНЫЕ РОЛИ, ОБЩИЙ ПОТОК

ТРЕЙДЕР

- > спрос
- > продажи
- > распределение
- > товарный риск
- > маржа

Дуэт даёт
устойчивый
товарный поток

ОПЕРАТОРСТВО

- > доступ
- > исполнение
- > координация
- > повторяемость
- > ПОТОК

МыГоды

Хороший бизнес выгоден всем участникам

Производитель

Товар- Постоянный сбыт

Треjder

Регулярный запас

Логистика

Загрузка и экономика

Покупатель

— товар в магазине

Мы делаем сложное доступным



PLAN TO DO: НЕ ЖДЁМ — ДЕЙСТВУЕМ

Кто первым построит работающую систему — тот получает преимущество.

Первая поставка

— это старт марафона.

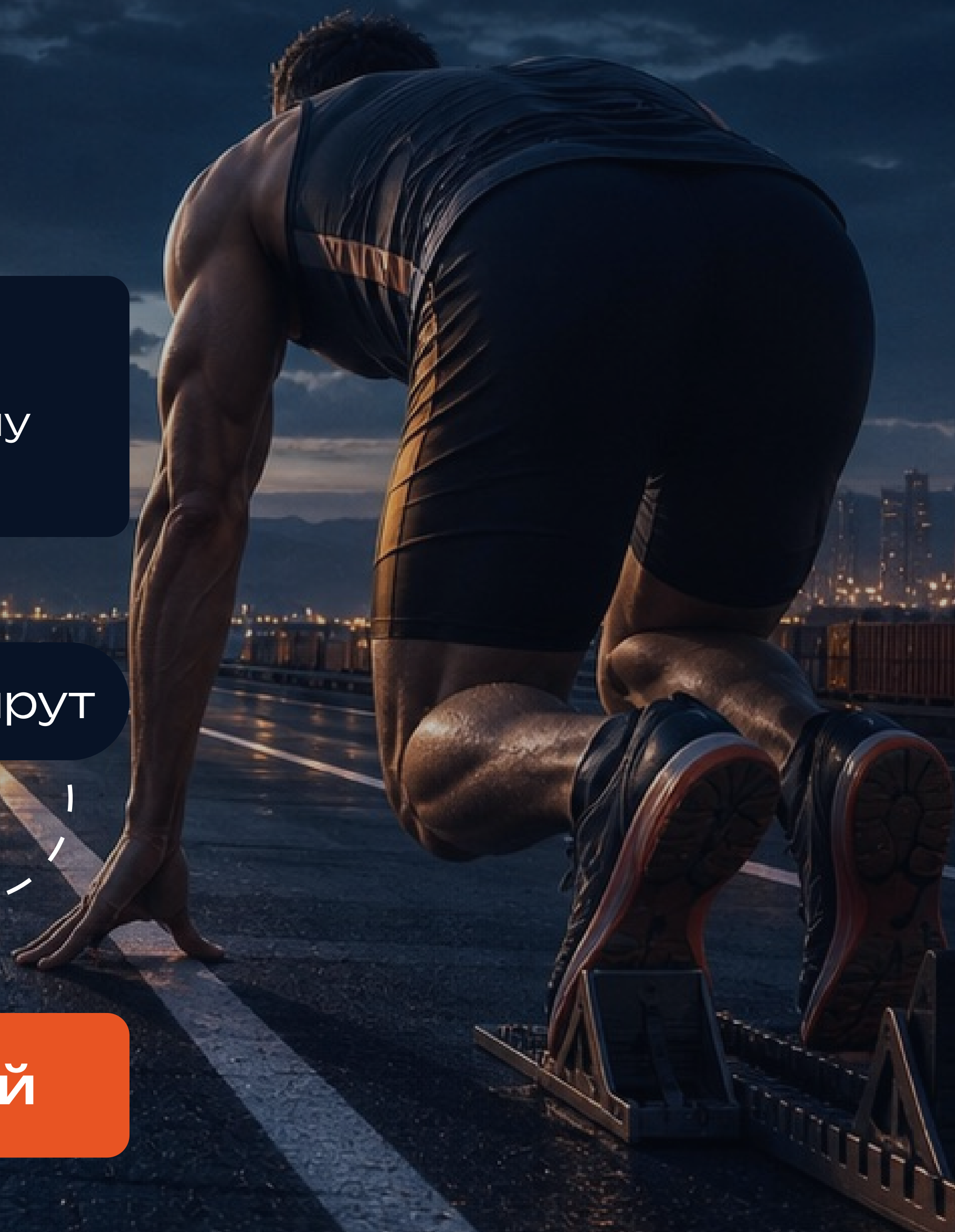
Настоящий результат

— переход к регулярному товарному потоку.

1 товар — 1 рынок — 1 покупатель — 1 маршрут

1 партия — 1 экономика — 1 комплект допуска

Критерий успеха — повторный заказ через 60 дней



ДОСТУПНЫЙ РЫНОК — ЭТО ВТОРАЯ И ПОСЛЕДУЮЩИЕ ПОСТАВКИ



Разово

Первая поставка
проверяет маршрут



Системно

Товар постоянно
доступен покупателю



Не просто отправлять сырьё — кормить людей