

ГДЕ МАРЖА?

ЖАЧКИНА ИРИНА ВЛАДИМИРОВНА

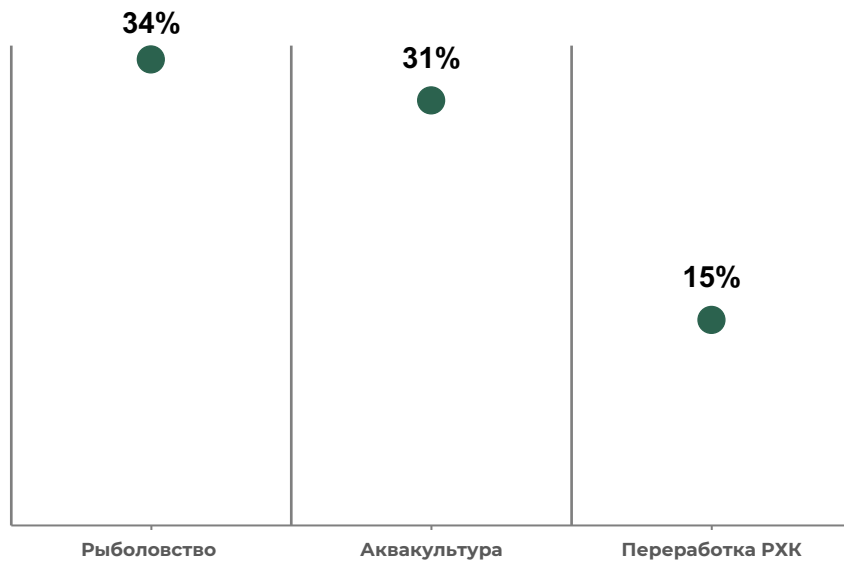
Первый заместитель Председателя Правления

СЕНТЯБРЬ 2026 Г.

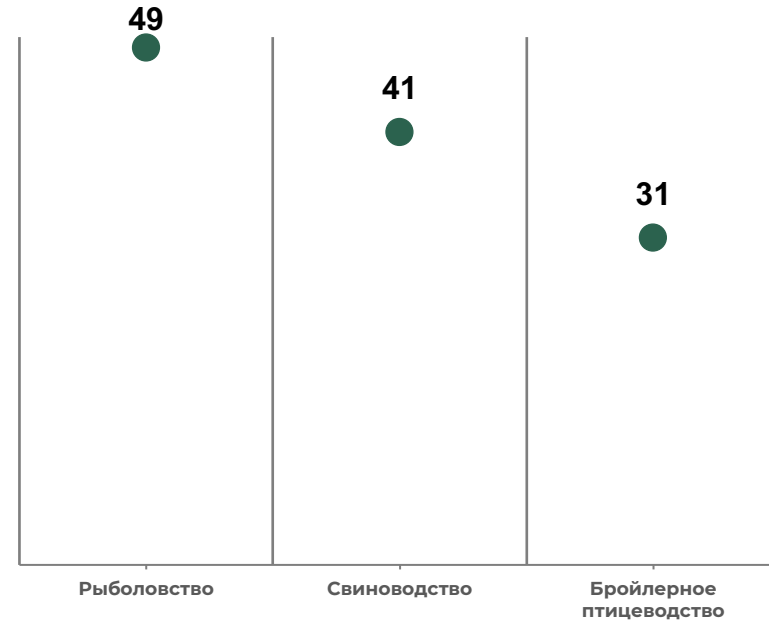
РХК: СИЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

Рентабельность по EBITDA

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ



EBITDA на 1 кг продукции, руб.

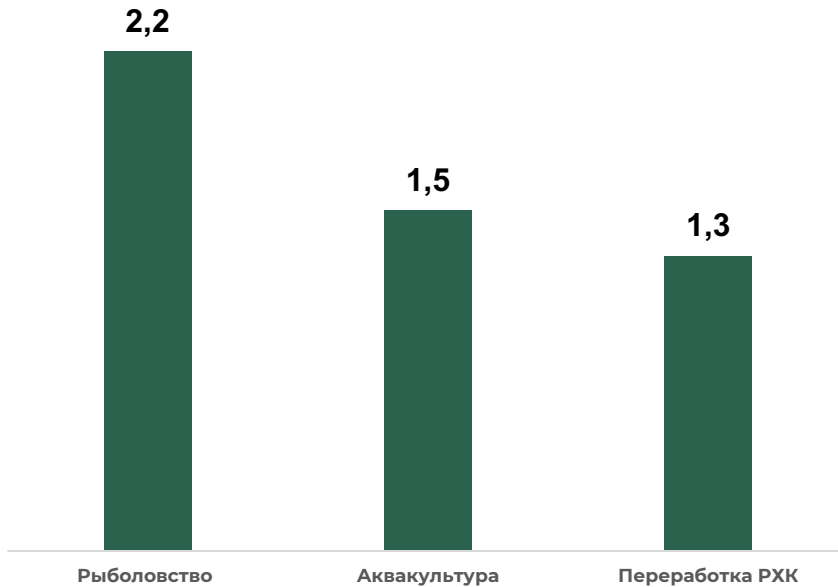


Рентабельность РХК стабильно выше основных сегментов АПК. Благоприятная конъюнктура рынка продукции РХК обеспечила положительную динамику рентабельности РХК в 2026 году.

РХК: СИЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА ОТРАСЛИ

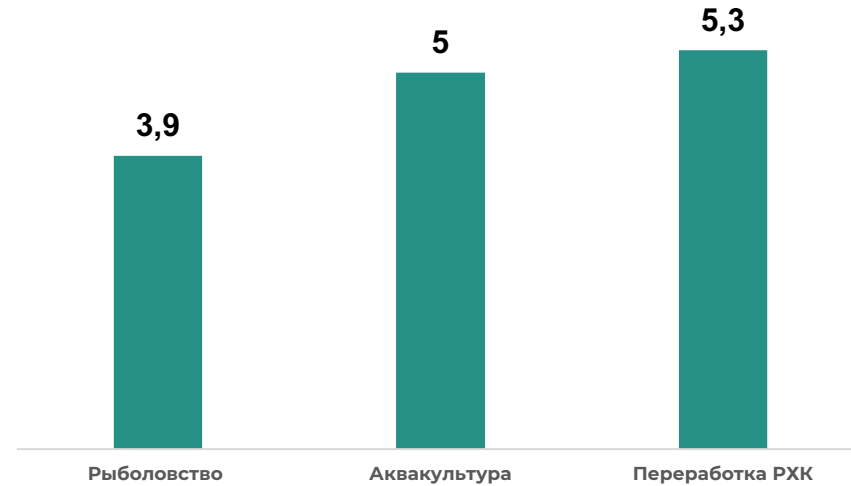
Долговая нагрузка (Долг/EBITDA)

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА



Покрытие процентов по кредитам (EBITDA/проценты за кредит)

ПРОЦЕНТНАЯ НАГРУЗКА



Выход инвестиционных проектов на стадию операционной деятельности и благоприятная конъюнктура рынка способствуют снижению кредитной нагрузки РХК. Завершена адаптация отрасли к внешнему давлению (санкции), что дополнительно придает устойчивость РХК.

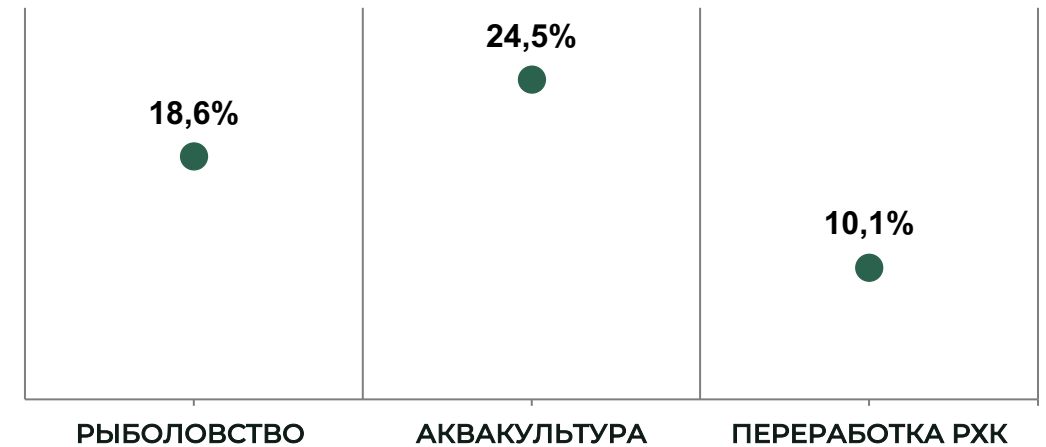
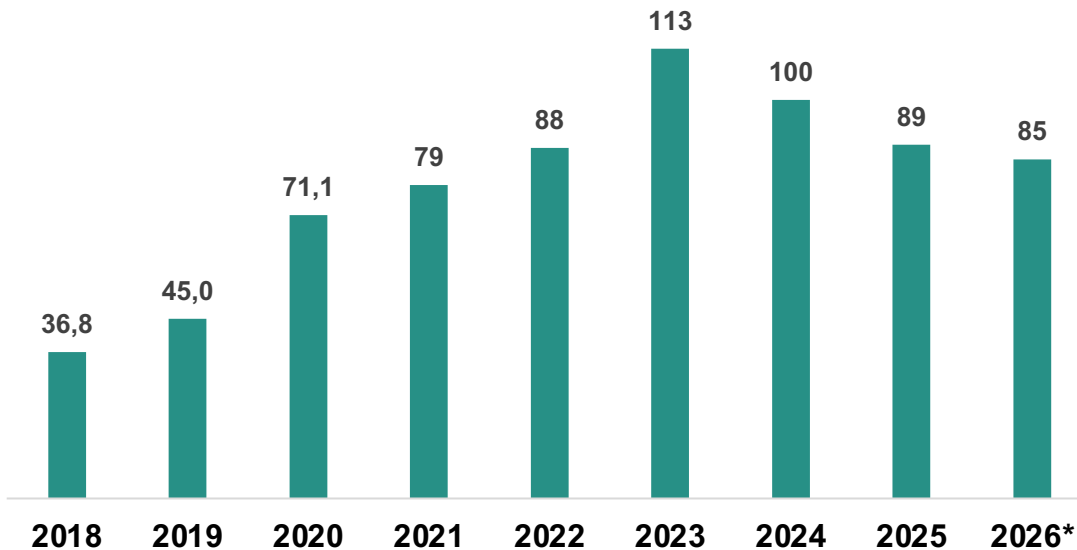
РХК – ПЕРЕХОД ОТ АКТИВНОГО РОСТА К СТАДИИ ЗРЕЛОСТИ

Инвестиции в основной капитал рыболовства и рыбоводства, млрд руб.

Среднегодовой темп роста стоимости основных средств 2020-2025

РЫБОЛОВСТВО И РЫБОВОДСТВО

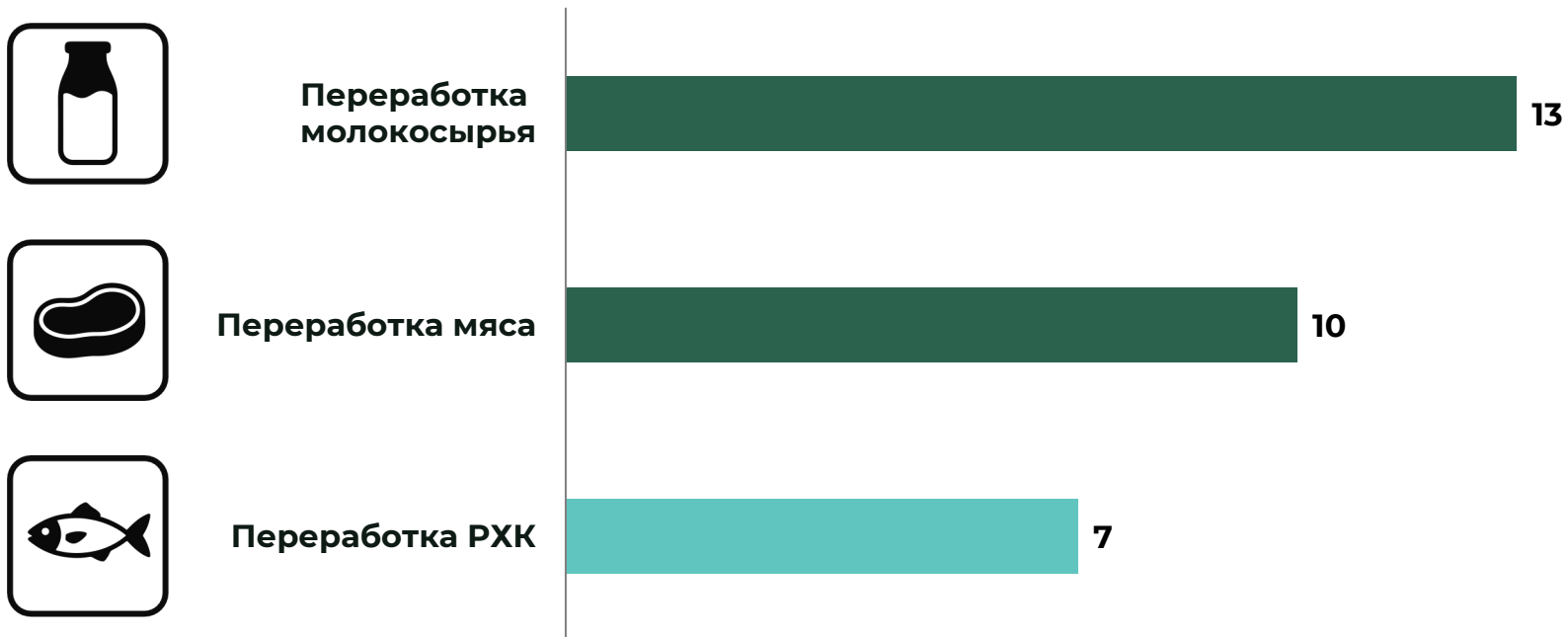
СРЕДНЕГОДОВОЙ ТЕМП РОСТА СТОИМОСТИ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ 2020-2025



- Подходит к концу стартовавший в 2019 году инвестиционный цикл, связанный с обновлением флота, созданием береговых заводов и инфраструктуры. Ключевой итог - переход производства рыбного сырья на новую технологическую базу.
- Производственная база переработки РХК, прежде всего производство потребительской продукции, развивалась темпами в два раза ниже, чем сырьевая база.

РХК: ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

СРОКИ ОКУПАЕМОСТИ ПРОЕКТОВ ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ, ЛЕТ



Высокое финансовое качество РХК, значительный рыночный потенциал и относительно короткие сроки окупаемости инвестиционных проектов делают отрасль привлекательной для запуска новых масштабных производств.

СОЗДАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ: ИНВЕСТИЦИИ ШЛИ К МОРЮ

За период 2019-2026 гг. в рамках инвестиционных квот было инициировано строительство
32 шт. рыбоперерабатывающих заводов



Заводы построены в прибрежных регионах, на долю ДФО приходится 69%, продукция преимущественно направляется на экспорт.

ИНВЕСТИЦИИ В ГЛУБОКУЮ ПЕРЕРАБОТКУ РХК

За 10 лет (2016-2026 гг.) для обеспечения внутреннего рынка кулинарной рыбной продукцией (полуфабрикаты и готовая еда) были запущены 3 шт. крупных рыбоперерабатывающих предприятия



РХК: СПРОС НА ПРОДУКЦИЮ НОВОГО ФОРМАТА

Потребление рыбы не реже 1 раза в месяц*
(доля от всех опрошенных)

2024 год

67%

2026 год

73%

Потребление рыбы не реже 1 раза в неделю
(доля от всех опрошенных)

2024 год

35%

2026 год

39%

ОСНОВНОЙ ВИД ПОТРЕБЛЯЕМОЙ РЫБЫ В РАЗРЕЗЕ ВОЗРАСТНЫХ ГРУПП

18-24 ГОДА

- Рыбные полуфабрикаты
- Готовая еда
- Филе/стейки

25-44 ГОДА

- Рыбные полуфабрикаты
- Замороженная рыба
- Филе/стейки

45+ ЛЕТ

- Соленая, копченая рыба
- Свежемороженая рыба

- На смену традиционной модели приходит новая, распространенная среди молодого поколения – мобильного, экономящего время на рутине и быте. Запрос группы – разнообразие и несложные в приготовлении продукты.
- Главный вызов - нарастить потребление рыбной продукции через полуфабрикаты и готовую еду.

НОВЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЦИКЛ РХК:

ОТ МОРЯ ДО СУПЕРМАРКЕТА

III РСХБ

