

КРУГЛЫЙ СТОЛ · 17 СЕНТЯБРЯ · 12:30

# Малый промысловый флот: три пути к обновлению

Опыт МАРФИШ: модернизация · глубокая перестройка ·  
новое строительство

# Три пути, которые мы уже прошли

**01**

## Продлить ресурс

Модернизация  
действующего корпуса

**02**

## Пересобрать судно

Глубокая  
перестройка

**03**

## Построить платформу

Новый проект  
и серия

**Сравнивать нужно не цену входа, а весь жизненный цикл**

# Восемь «Балтик»: ресурс продлён, предел достигнут

**8**

судов проекта 1328

**36–52**

года — возраст корпусов

**220 → 368**

кВт — замена главных двигателей

**Сухой трюм**



**перевозка рыбы наливом**



**новая электроника**

Модернизация удерживает судно в строю. Она не отменяет геометрию, мореходность и возраст исходной платформы.

# Глубокая перестройка — капитальная замена, не косметика

«Капитан Лобанов»

≈ ¾ прочного корпуса заменено

«Николай Нечай»

новые архитектура  
механизмы и системы

Работает, если обследование корпуса и расчёт жизненного цикла оправдывают проект.



ВЕРНУЛСЯ НА ПРОМЫСЕЛ В 2025



ПУТЬ 3 · НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

## «Всеслав» доказал производительность

3x

до трёх «Балтик»  
по данным эксплуатации  
МАРФИШ

746 кВт

главный двигатель

200 м<sup>3</sup>

RSW-танки

6

человек в экипаже

2022

начало промысла

# Менее 30 минут

выгрузка трала после установки  
погружного рыбонасоса летом 2026 года

- 
- **меньше непроизводительного времени**
  - **меньше расход топлива и моточасов**
  - **обратная связь для следующего корпуса**

## «Болеслав»: серия возобновлена после пересборки комплектации

● **2025**

работы возобновлены

● **30.06.2026**

судно спущено на воду

● **2027**

плановая передача Заказчику

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК = ЧАСТЬ ПРОЕКТА

# Почему не стали серией четыре корпуса?

01

## Критическое оборудование

Зависимость от внешних поставок и сервиса

02

## Рост стоимости

Каждый следующий корпус теряет эффект серии

03

## Неопределённость сроков

Замена комплектации меняет проект и график

**Типизация снижает цену только при устойчивой комплектации и повторяемом контракте**

# Проект 24100: практичная следующая платформа

# 24100

Рабочий инструмент  
под реальный промысел

≈29 м

длина

600–750 кВт

главный двигатель

160 м<sup>3</sup>

RSW

6

экипаж

Балтика · Каспий · Чёрное море



## Экономика 24100: проект готов, контракт не сложился



Российские позиции в выборке: обычно +15–50%; отдельные — в 2 раза дороже

Это данные по конкретному проекту, а не индекс всего рынка

# Правила для малых промысловых судов

| Инструмент                 | Статус                        | Что это значит для малого флота                                        |
|----------------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ПП №719<br>Примечание 17   | Действует                     | для кодов 30.11.31.* вне инвестквот: не менее 3400 баллов с 01.07.2025 |
| ПП №719<br>Примечание 17.1 | Действует с 18.04.2026        | для тех же кодов и длины до 30 м: баллы умножаются на 1,45             |
| Лизинг ФРП                 | Запущен 24.08.2026            | до 90% стоимости · до 15 лет · средневзвешенная стоимость лизинга ≤ 8% |
| ПП № 549                   | Действует · только ДВ бассейн | доли инвестквот для ряда типов малых и средних судов удвоены           |
| Субсидия оборудования      | Планируется с 2027 года       | параметры и бюджет ещё требуют подтверждения                           |

● Коэффициент снижает балльный барьер; цена, наличие и сервис оборудования остаются в экономике контракта

# Разные бассейны требуют разных инвестиционных моделей

## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

### Квотный якорь

- ✓ инвестквота закрывает часть бизнес-модели
- ✓ доли для ряда типов судов удвоены
- ✓ Требования к локализации мягче до 30 июня 2027

## БАЛТИКА · КАСПИЙ · ЧЁРНОЕ МОРЕ

### Баланс судовладельца

- Сопоставимого механизма квот нет
- ресурс чаще низкомаржинальный
- доступность и цена оборудования остаются барьером

**Прибрежному малому флоту нужен отдельный финансовый маршрут**

# Три опоры для перехода к серии

01

## Финансирование прибрежного флота

длинный лизинг · понятный  
взнос · совместимость мер

02

## Расчёт по ПП № 719

коэффициент 1,45 + проверка  
реестра

03

## Платформа по данным

базовый корпус · варианты под  
промысел · связь с экипажем

**Серия начинается не с одинаковых корпусов, а с повторяемой экономики**

РАБОЧЕЕ СУДНО

# должно совпасть с рабочей экономикой

ПРОЕКТ X ОБОРУДОВАНИЕ X ФИНАНСИРОВАНИЕ

У МАРФИШ есть  
данные  
эксплуатации,  
работающая  
платформа и  
следующий концепт.  
Мы готовы  
продолжать  
обновление.

