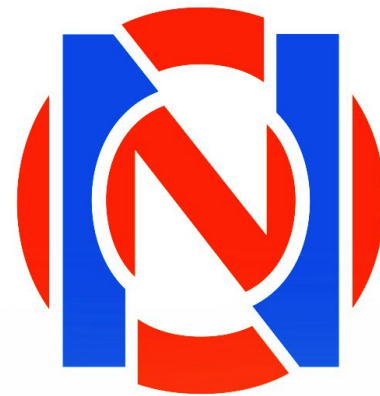


**Производство кормов для выращивания  
форели радужной  
в Гатчинском районе Ленинградской области**



**ООО "Норег"**



## Суть проекта:

Производство кормов для выращивания форели радужной в Гатчинском районе Ленинградской области.

## Планируемые объемы

### производства:

За **2021-2022** гг. планируется производство

**21 000 т**, в т.ч. по годам:

- 2020 год – 6 000 т;
- 2021 год – 15 000 т.

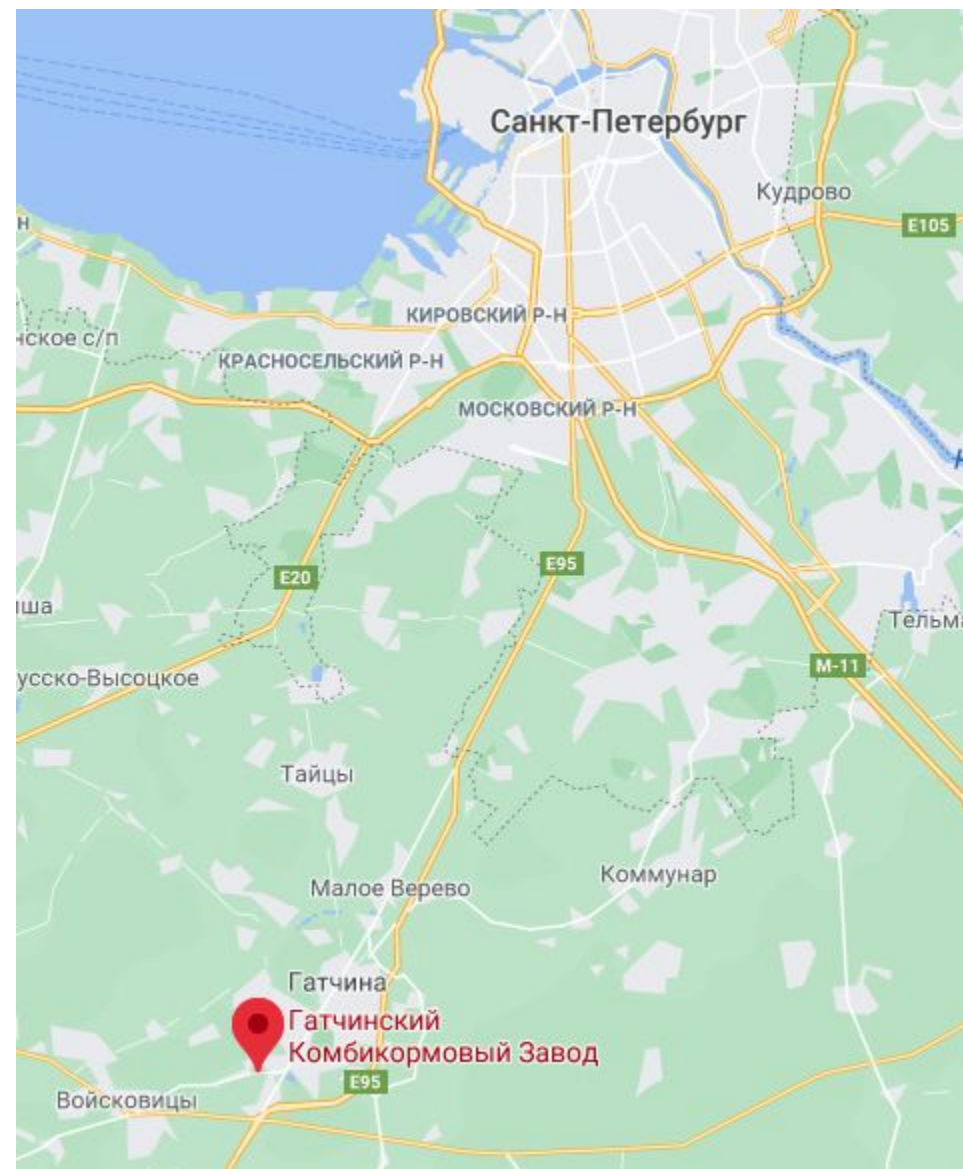
## Место

### производства:

На территории ККЗ\* им. Кирова  
ул. Западная, 31, Малые Колпаны,  
Ленинградская обл., 188349



+7-911-711-32-64  
gatchinsky-kkz.ru



\*ККЗ – комбикормовый завод



## В России нет промышленного производства кормов для выращивания лососевых рыб.

### Основные сдерживающие факторы:

- Особенности рецептуры: один из основных компонентов - рыбная мука - поставляется в основном из Перу, Чили и Таиланда, что приводит к значительным транспортным затратам и затратам, связанным с пересечением границы. Европейские производители кормов также закупают рыбную муку, но значительно выигрывают за счет размера партий по сравнению с русскими импортерами.
- Отсутствие опыта и отработанной технологии.

### В рамках проекта данные проблемы решены:

- Производство планируется под кураторством экспертной группы по производству кормов из Норвегии;
- В основу корма планируется закладывать готовый премикс с содержанием необходимых компонентов и микроэлементов. Остальные ингредиенты – российского производства;
- Производство планируется на базе действующего комбикормового завода (слайд выше).

**Важно отметить, что инициатор проекта уже зарекомендовал себя на рынке Норвегии и России, как надежный партнер.**

*Рекомендательное письмо* [?]



To whom it may concern

Att.:

Your ref.:

Our ref.:

St.Petersburg,  
10.07.2017

#### LETTER OF RECOMENDATION

This is to confirm, that we have known Mr Lars Sundquist, born 8<sup>th</sup> March 1967 in Norway, since 2006.

Mr Sundquist have conducted projects and businesses within the Seafood-sector and have been successfully involved in many co-operation projects with Russia. This includes fishery, science co-laboration and also sales of seafood products, both Norwegian and Russian, into the Russian market.

Mr. Sundquist and his company Northern Productions AS are active members of the Norwegian Business environment in St.Petersburg and the company is also a member of the Norwegian-Russian chamber of commerce.

In our opinion Mr Sundquist, speaking fluently Russian, has good knowledge of the Russian markets and business culture, and we have no problem with giving him our best recommendations.

Yours sincerely  
on behalf of Innovation Norway

Nikolay Shavrov  
Senior Adviser, Innovation Norway Russia



Планируемая технология была проверена **Норвежским университетом естественных наук** (далее – Университет)

**Было проведено исследование трех видов корма:**

1. Импортный промышленный корм ("Olympia Nutreca" от Skretting, 3 мм);
2. Корм на основе импортных ингредиентов;
3. Корм российского производства (**планируемый в рамках проекта**)



Университетом был проведен **химический анализ** и **анализ эффективности роста рыбы** в течение 46 суток.

|                    | Контрольная группа | Группа корма из импортных ингредиентов | Группа корма из российских ингредиентов | Pr > F |
|--------------------|--------------------|--|---|--------|
| Заключительный вес | 401,5 г            | 373 г                                  | 351 г                                   | 0,25   |
| Прирост веса       | 184 г              | 156 г                                  | 133 г                                   | 0,24   |
| FCR                | 0,80               | 1,0                                    | 0,98                                    | 0,5    |

В ВЫВОДАХ УНИВЕРСИТЕТА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИССЛЕДОВАНИЯ БЫЛО ОТРАЖЕНО:

**«ОДИНАКОВЫЙ УРОВЕНЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРМА НА ОСНОВЕ ИНГРЕДИЕНТОВ РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА И КОРМА НА ОСНОВЕ ИМПОРТНЫХ ИНГРЕДИЕНТОВ»**

*FCR – Затраты корма на единицу продукции*



Потенциальный рынок сбыта – производство форели в аквакультуре – растет.

Реализация продукции планируется – в Респ. Карелия – **регион, где сконцентрировано наибольшее количество производителей аквакультурной форели в России.**

В структуре выращенной рыбы:

- в России производство лососевых занимает около 32%,
- в Республике Карелия – практически 100%.

Всего в РФ по состоянию на 1 января 2021 г. выращено около 291 тыс. тонн аквакультуры, из них **90 тыс. тонн лососевых рыб**, из которых **26 тыс. тонн – в Респ. Карелия.**

**Выращено продукции аквакультуры на 1 января,**



Источник: ФСГС РФ ([www.fedstat.ru/indicator/42327](http://www.fedstat.ru/indicator/42327))

На текущий момент уже заключено соглашение на поставки кормов с ООО «ЛаФор» --->

Ведутся переговоры с другими производителями Респ. Карелия.



Norwegian-Russian Chamber of Commerce (NRCC) was established in 2003 by Norwegian and Russian business. The main goal of the NRCC is to promote trade and economic relations between Norway and Russia.

NRCC is the leading Norwegian-Russian business network.

To: Whom it may concern

Letter of support to OOO "LaFor"

Date: 24.06.2019

Letter of Support:

The development of Aquaculture has in recent years become one of the prioritized sectors of the Norwegian-Russian Chamber of Commerce, NRCC. For the last two decades Norwegian and Russian representatives from the aquaculture sector have increased cooperation in this sector related to exchange of technology, knowledge and experience.

We are glad to hear about the Russian rainbow trout farm project initiated by our NRCC member Mr. Lars Sundquist, Chairman of the BoD & partner of OOO "LaFor". The company OOO "LaFor" is a Russian entity company with address Ropshinskoe Shosse 3, korp 2, kv. 46, Peterhof, St.Petersburg, Russia. The company plans to produce rainbow fish farming in the Russian Karelia with a license of potential of 4.000 MT fish per year and valid for 25 years. Presently, the owners are Mr. Lars Sundquist and Mr. Alexei Getmanov (49/51 %) where Mr. Getmanov is appointed director of OOO "LaFor". Both Mr. Sundquist and Mr. Getmanov have vast experience within the Seafood sector. Mr. Alexei Getmanov has been involved in fisheries, and projects connected to the Norwegian Fishermen's Association in early 2000-ies, Laddingen, delivering 12.000-ton pollock for freezing. He also has had similar projects in Finland and Russian and has extensive knowledge to the rules and framework of Russian Fisheries Authorities for food safety. Mr. Lars Sundquist is a well trusted person in the NRCC and in the Fisheries sector in Norway. In Norway he is involved in production of capelin by the company North Capelin Honningsvåg AS and one of the world's largest producers with annually above 1000-ton production. Mr. Sundquist has been working with the Russian market since the mid of the 90-ties and has financed different Russian trawlers in the Barents Sea. This was mainly organized by the company Rurik AS, established in the 1995. The most recent project was in 2015-2016 in connection with a Russian snow crab vessel, name Oplio. Mr. Sundquist has as well been trading fishmeal both in Europe and as well in South America and South Africa, by the company "Fishmeal International AS". More than 100.000 MT was sold to Belorussia in the period of 2003 – 2007.

It is with greatest pleasure I welcome this positive initiative as a new step for further diversification of Norwegian and Russian business cooperation and I wish the initiators all possible success.

Respectfully,  
Marie Forbord,  
Managing Director  
Norwegian – Russian Chamber of Commerce

**ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ:**

В проекте предусмотрена Общая система налогообложения. Ставки:

- Налог на прибыль 20%
- Страховые взносы 30%
- НДФЛ 13%
- НДС 20%

Расчетный период:

- Март 2021 – декабрь 2021

Формирование доходов:



| Параметр                  | Ед. изм.    | Итого     | март-дек<br>2021 | янв - дек<br>2022 |
|---------------------------|-------------|-----------|------------------|-------------------|
| Выручка от продажи кормов | тыс. руб.   | 2 583 000 | 738 000          | 1 845 000         |
| Объем производства        | т           | 21 000    | 6 000            | 15 000            |
| Цена реализации (без НДС) | тыс. руб./т | 123       | 123              | 123               |



## ПАРАМЕТРЫ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ

Ед. изм.

Значения

**Основные параметры прямых операционных затрат (без НДС):**

|  |             |    |
|--|-------------|----|
| Себестоимость корма  | тыс. руб./т | 86 |
| Стоимость премикса   | тыс. руб./т | 10 |
| Страхование  | тыс. руб./т | 1  |
| Прочие операционные расходы (потери корма, транспортировка и прочее) | тыс. руб./т | 3  |
| Затраты на маркетинг, продажи и продвижение                          | тыс. руб./т | 2  |

**Затраты на персонал (без учета страховых взносов и НДФЛ):**

|                      |                 |     |
|----------------------|-----------------|-----|
| Генеральный директор | тыс. руб./месяц | 600 |
| Бухгалтер            | тыс. руб./месяц | 40  |
| Менеджер (2 сотр.)   | тыс. руб./месяц | 400 |

**Основные параметры накладных затрат (без НДС):**

|  |                 |     |
|--|-----------------|-----|
| Аренда офиса   | тыс. руб./месяц | 200 |
| Прочие затраты (связь, банковское обслуживание и прочее) | тыс. руб./месяц | 100 |



## ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, ТЫС. РУБ.

| Статья   | Итого              | МАР-ДЕК<br>2021  | ЯНВ-ДЕК<br>2022    |
|--|--------------------|------------------|--------------------|
| <b>Выручка</b>   | <b>2 583 000</b>   | <b>738 000</b>   | <b>1 845 000</b>   |
| Выручка от продажи кормов  | 2 583 000          | 738 000          | 1 845 000          |
| <b>Расходы</b>   | <b>(2 182 211)</b> | <b>(630 278)</b> | <b>(1 551 933)</b> |
| <b>Прямые операционные расходы, в т.ч.</b>                           | <b>(2 142 000)</b> | <b>(612 000)</b> | <b>(1 530 000)</b> |
| Корм   | (1 806 000)        | (516 000)        | (1 290 000)        |
| Премикс  | (210 000)          | (60 000)         | (150 000)          |
| Страхование  | (21 000)           | (6 000)          | (15 000)           |
| Затраты на маркетинг, продажи и продвижение                          | (42 000)           | (12 000)         | (30 000)           |
| Прочие операционные расходы (потери корма, транспортировка и прочее) | (63 000)           | (18 000)         | (45 000)           |
| <b>Затраты на персонал (включая НДФЛ и страховые взносы), в т.ч.</b> | <b>(33 611)</b>    | <b>(15 278)</b>  | <b>(18 333)</b>    |
| Генеральный директор   | (19 391)           | (8 814)          | (10 577)           |
| Бухгалтер  | (1 293)            | (588)            | (705)              |
| Менеджер (2 сотр.)   | (12 927)           | (5 876)          | (7 051)            |
| <b>Накладные расходы, в т.ч.</b>                                     | <b>(6 600)</b>     | <b>(3 000)</b>   | <b>(3 600)</b>     |
| Аренда офиса   | (4 400)            | (2 000)          | (2 400)            |
| Прочие затраты (связь, банковское обслуживание и прочее)             | (2 200)            | (1 000)          | (1 200)            |
| <b>Операционная Прибыль/Убыток</b>                                   | <b>400 789</b>     | <b>107 722</b>   | <b>293 067</b>     |
| Обслуживание займа (проценты)  | -                  | -                | -                  |
| Налог на прибыль   | (80 158)           | (21 544)         | (58 613)           |
| <b>Чистая Прибыль/Убыток</b>   | <b>320 631</b>     | <b>86 178</b>    | <b>234 454</b>     |
| <i>Рентабельность</i>  | <i>12%</i>         | <i>12%</i>       | <i>13%</i>         |





## ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, ТЫС. РУБ.

| Статья   | Итого          | МАР-ДЕК<br>2021 | ЯНВ-ДЕК<br>2022 |
|--|----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Операционный денежный поток</b>   |                |                 |                 |
| Чистая прибыль/Убыток  | 320 631        | 86 178          | 234 454         |
| Изменение оборотного капитала  | (33 356)       | (13 342)        | (20 014)        |
| Оплата НДС   | (86 880)       | (24 600)        | (62 280)        |
| <b>Итого операционный ДП</b>   | <b>200 395</b> | <b>48 235</b>   | <b>152 160</b>  |
| <b>Инвестиционный денежный поток</b>   |                |                 |                 |
| Капитальные затраты, потраченные до начала расчетного периода<br>(инвестиции Ларса)                            | (9 000)        | (9 000)         | -               |
| Влоэжения на старте проекта (получение разрешительной<br>документации, закупка офисного оборудования и прочие) | (160)          | (160)           | -               |
| <b>Итого инвестиционнй ДП</b>  | <b>(9 160)</b> | <b>(9 160)</b>  | -               |
| <b>Финансовый денежный поток</b>   |                |                 |                 |
| Требуемое финансирование проекта   | 63 235         | 63 235          | -               |
| Финансирование Ларсом до начала расчетного периода   | 9 000          | 9 000           | -               |
| Возврат ДС Ларсу   | (9 000)        | (9 000)         | -               |
| Возврат ДС прочим инвесторам   | (63 235)       | -               | (63 235)        |
| <b>Итого финансовый ДП</b>   | <b>-</b>       | <b>63 235</b>   | <b>(63 235)</b> |
| <b>Изменение за период</b>   | <b>191 235</b> | <b>102 310</b>  | <b>88 925</b>   |
| <b>Остаток ДС на конец периода</b>   | <b>191 235</b> | <b>102 310</b>  | <b>191 235</b>  |



## ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРЕОКТА

|   |                         |         |
|---|-------------------------|---------|
| Простой срок окупаемости                            | PBP, мес.               | 18      |
| Ставка дисконтирования годовая                      | r, %                    | 10%     |
| Денежный поток с учетом дисконтирования             | NPV, тыс. руб.          | 159 965 |
| Дисконтированный срок окупаемости                   | DPBP, мес.              | 18      |
| Внутренняя норма рентабельности                     | IRR, %                  | 155,9%  |
| Инвестиции  | i, тыс. руб.            | 72 235  |
| Чистая прибыль                                      | NWP, тыс. руб.          | 320 631 |
| Финансовый результат<br>(после возврата инвестиций) | Cash-Flow,<br>тыс. руб. | 191 235 |

**Благодарю за внимание!**

По всем вопросам буду рад ответить:

Сундквист Ларс

[asfaltlars@gmail.com](mailto:asfaltlars@gmail.com)

+7 965 05 57 848

ООО «Норег»



**ООО "Норег"**